

# VII Foro de los Territorios Subnacionales del Corredor Bioceánico de Capricornio

## PLAN MAESTRO REGIONAL DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO (PM-CBC)

8 de octubre de 2025  
San Salvador de Jujuy, Argentina



# El Corredor Bioceánico de Capricornio

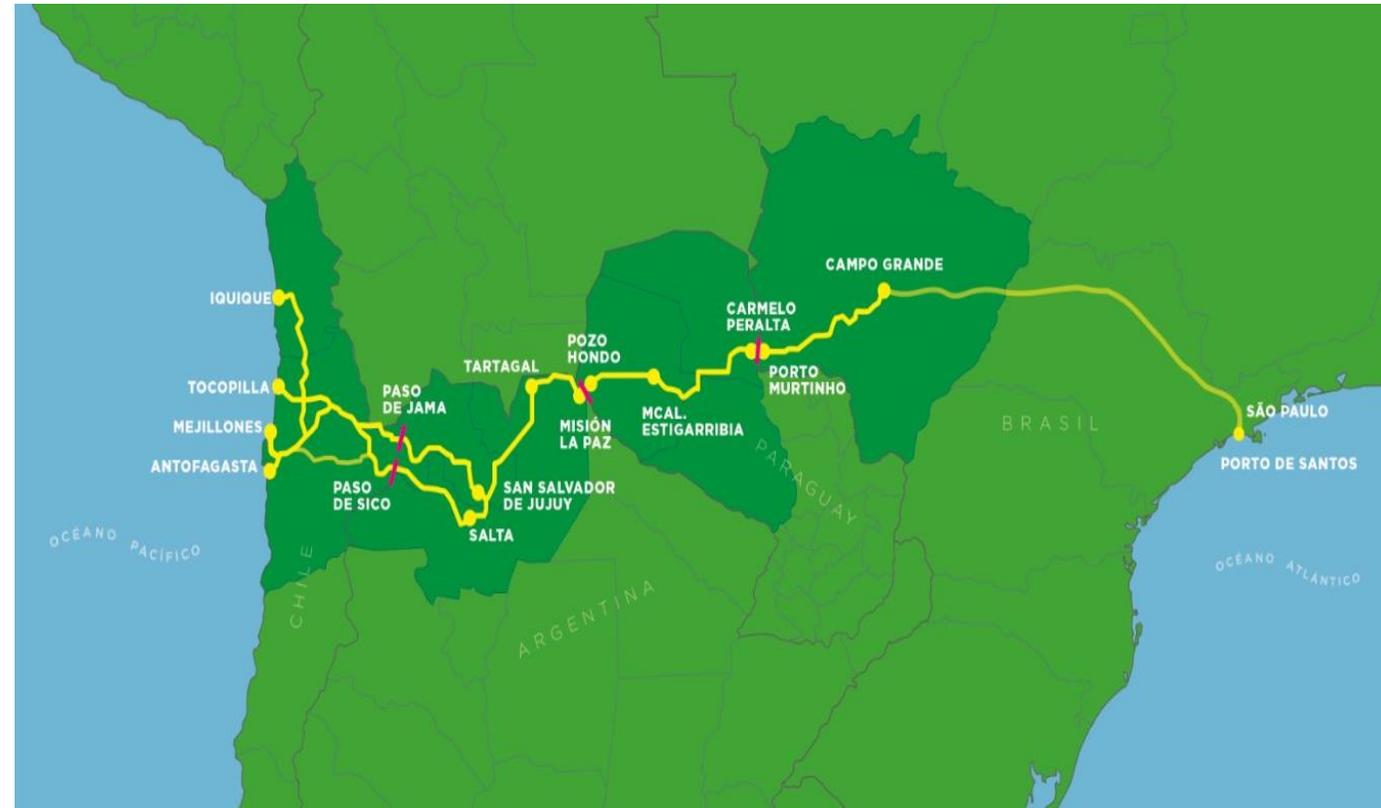
Un desafío de 4 países y 8 estados subnacionales

## Corredor de desarrollo sostenible

conectando el Atlántico y el Pacífico en la latitud del Trópico de Capricornio, que complementa corredores existentes.

**Conectividad eficiente** entre el centro oeste de Brasil, el Chaco paraguayo, el noroeste de Argentina y las regiones del norte de Chile.

**Aumento de la actividad económica y el comercio** al interior de los países, entre los países y con mercados extrarregionales.



# El potencial del Corredor



## Infraestructura carretera

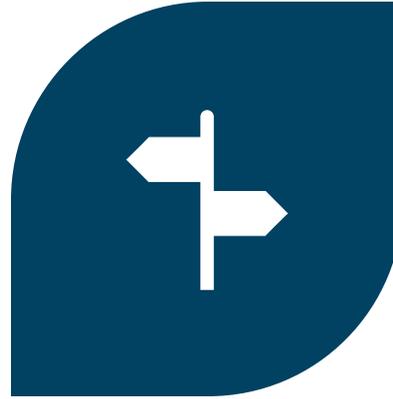
3.900 km de carreteras con alto porcentaje pavimentado.



## Infraestructura portuaria

4 sistemas portuarios públicos y privados en la costa del Pacífico:

- Antofagasta
- Mejillones
- Tocopilla
- Iquique



## Pasos de frontera

5 pasos de frontera y 2 Puentes internacionales

- Porto Murtinho-Carmelo Peralta (BR-PY)
- Pozo Hondo – Misión La Paz (PY-AR)
- Jama (AR-CH)
- Sico (AR-CH)
- Socompa (AR-CH) ferroviario,



## Procesos transfronterizos

Oportunidad de armonización regulatoria y de implementación de medidas de facilitación de comercio.



## Desarrollo productivo local

Oportunidad para impulsar el desarrollo productivo y la inclusión económica de zonas interiores aisladas y rezagadas.

<b>2025</b>	FEB	<b>VI FORO</b> Campo Grande, Brasil	OCT	<b>VII FORO</b> Jujuy, Argentina		
<b>2024</b>	JUN	<b>V FORO</b> Boquerón, Paraguay	NOV	<b>TALLER TÉCNICO</b> Antofagasta, Chile	NOV	<b>XI REUNIÓN GT</b> Asunción, Paraguay
<b>2023</b>	ABR	<b>III FORO</b> Salta - Argentina	NOV	<b>IV FORO</b> Iquique, Chile	NOV	<b>X REUNIÓN GT</b> Iquique, Chile
<b>2022</b>	MAY	<b>I FORO</b> Campo Grande, Brasil	NOV	<b>II FORO</b> Antofagasta, Chile		DIC
						<b>APROBACIÓN PLAN MAESTRO DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO</b>
<b>2020</b>	OCT	<b>IX REUNIÓN GT</b> Virtual, Chile				
<b>2019</b>	ABR	<b>VII REUNIÓN GT</b> Asunción, Paraguay	OCT	<b>VIII REUNIÓN GT</b> Campo Grande, Brasil		
<b>2018</b>	JUN	<b>VI REUNIÓN GT</b> Salta, Argentina				
<b>2017</b>	MAY	<b>IV REUNIÓN GT</b> Asunción, Paraguay	NOV	<b>V REUNIÓN GT</b> Antofagasta, Chile	<b>Declaración de Brasilia</b>	
<b>2016</b>	MAY	<b>I REUNIÓN GT</b> Antofagasta, Chile	JUL	<b>II REUNIÓN GT</b> Campo Grande, Brasil	OCT	<b>III REUNIÓN GT</b> Jujuy, Argentina
<b>2015</b>	<b>Declaración de Asunción</b>					

- Reuniones del Grupo de Trabajo del Corredor Bioceánico Vial (Nacional)
- Reuniones del Foro de los Territorios Subnacionales del Corredor Bioceánico de Capricornio (Subnacional)

# Organización

- **4 países:** (AR, BR, CH y PY)
- **8 estados subnacionales:** Mato Grosso do Sul (BR); Alto Paraguay, Boquerón y Presidente Hayes (PY); Salta y Jujuy (AR); Antofagasta y Tarapacá (CH)
- **2 Declaraciones presidenciales:**  
Asunción 2015 y Brasilia 2017
- **Grupo de Trabajo de las Cancillerías**
  - 6 Mesas Temáticas
- **Foro de Territorios Subnacionales**
  - Plenario de Gobernadores y Municipios
  - 8 Comisiones Técnicas



# La Iniciativa de Bienes Públicos Regionales

## El BID y la integración regional

Los países de América Latina y el Caribe comparten desafíos y oportunidades de desarrollo, que pueden ser abordados más eficiente y efectivamente a través de la acción colectiva y la cooperación regional.

### La Iniciativa BPR:

- Provee **recursos no reembolsables** para proyectos seleccionados.
- Financia productos concretos de **coordinación regional**.



# Bien Público Regional

## Plan Maestro Regional de Integración y Desarrollo del Corredor Bioceánico de Capricornio

### PARTICIPANTES

Región de **Antofagasta y Tarapacá** (CH)

Provincias de **Salta y Jujuy** (AR)

Departamentos de **Boquerón, Alto Paraguay y Presidente Hayes** (PY)

Estado de **Mato Grosso do Sul** (BR)

### DONANTE

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

### MONTO APROBADO

**USD 600.000** (no reembolsables)

### PLAZO DE EJECUCIÓN

36 meses



# Organización del Plan Maestro

## Un equipo multinacional, multisectorial y multi actor

### Comisión Ejecutiva

#### Liderazgo del Plan Maestro

#### Articulación y coordinación con:

- Entidades nacionales
- Actores privados
- Sociedad civil
- Academia



**Provincia de Salta**  
**Provincia de Jujuy**



**Estado de Mato Grosso do Sul**



**Región de Antofagasta**  
**Región de Tarapacá**



**Departamento de Boquerón**  
**Departamento de Alto Paraguay**  
**Departamento de Presidente Hayes**

### Equipo BID

Coordinación técnica de los estudios

Orientación estratégica a la Comisión Ejecutiva

Organización de talleres regionales

Administración y ejecución de recursos



### Equipo Consultor

Trabajo conjunto con equipos locales

Desarrollo de estudios de diagnóstico

Propuesta de planes de acción

Consolidación del plan regional

# El Plan Maestro

Un enfoque integral, más que infraestructura

1

**Facilitación de comercio y procesos transfronterizos**

---

Para hacer eficiente el flujo de personas y bienes

2

**Infraestructura física y digital con foco en cadenas productivas**

---

Para aumentar la producción y el intercambio comercial

3

**Desarrollo local productivo y comercial**

---

Para potenciar sectores y actividades económicas

**Sistema de Información del Plan Maestro**

# Facilitación de Comercio y procesos transfronterizos



**Procomex**  
*Aliança Pró Modernização Logística de Comércio Exterior*

# Procomex

El Instituto Procomex trabaja en proyectos de facilitación de comercio y mejora continua de procesos, acercando al sector público y privado para convertir problemas en oportunidades de mejora que lleven a controles más ágiles y países más competitivos

## Qué

Facilitación de comercio con enfoque técnico, operacional y evidencia

## Cómo

Articulación público-privada, diagnóstico y rediseño de procesos y cambio cultural para datos

## Para qué

Eficiencia de los procesos de comercio exterior aumentando la competitividad

# Plan de Acción

Desarrollado a partir de la estrecha colaboración del sector privado y público de los **cuatro países** que conforman el CBC



# Estadísticas totales del proyecto

**19** → **50:00**

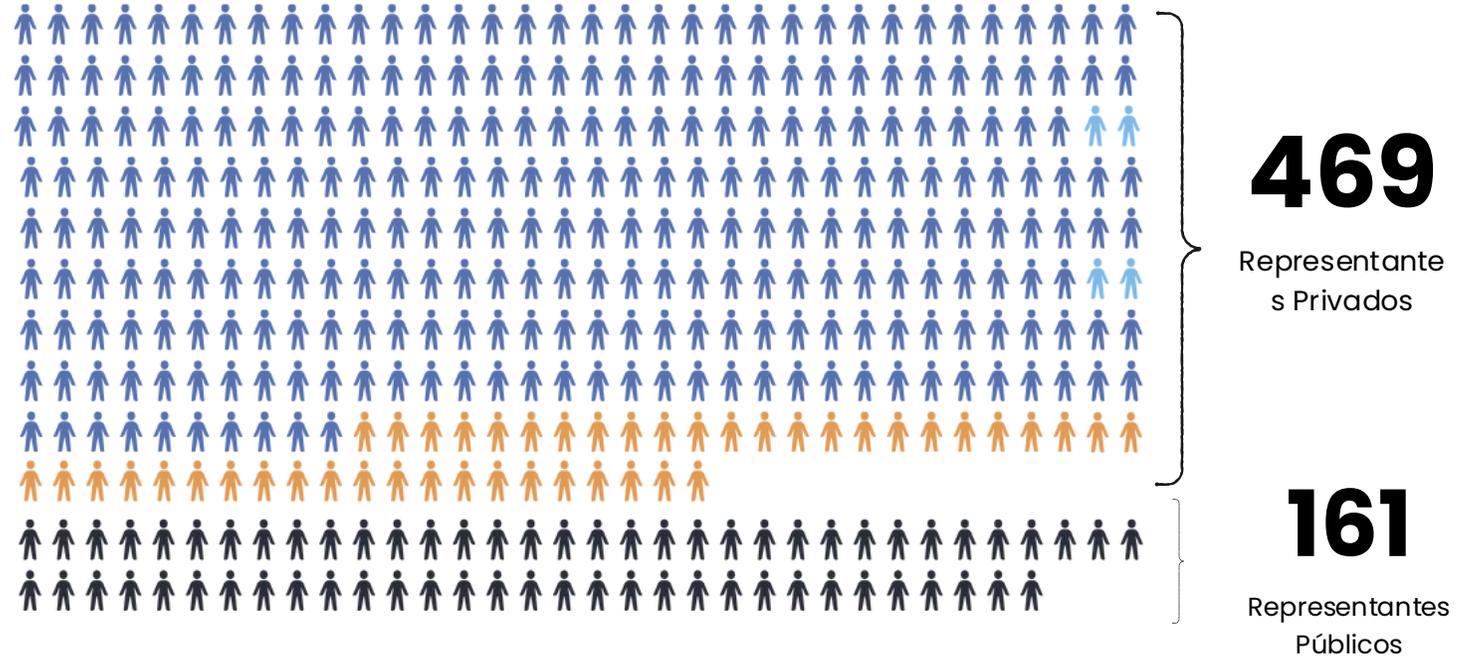
Reuniones  
virtuales

Horas de trabajo  
cocreativo

**10** → **73:30**

Reuniones  
presenciales

Horas de trabajo  
cocreativo



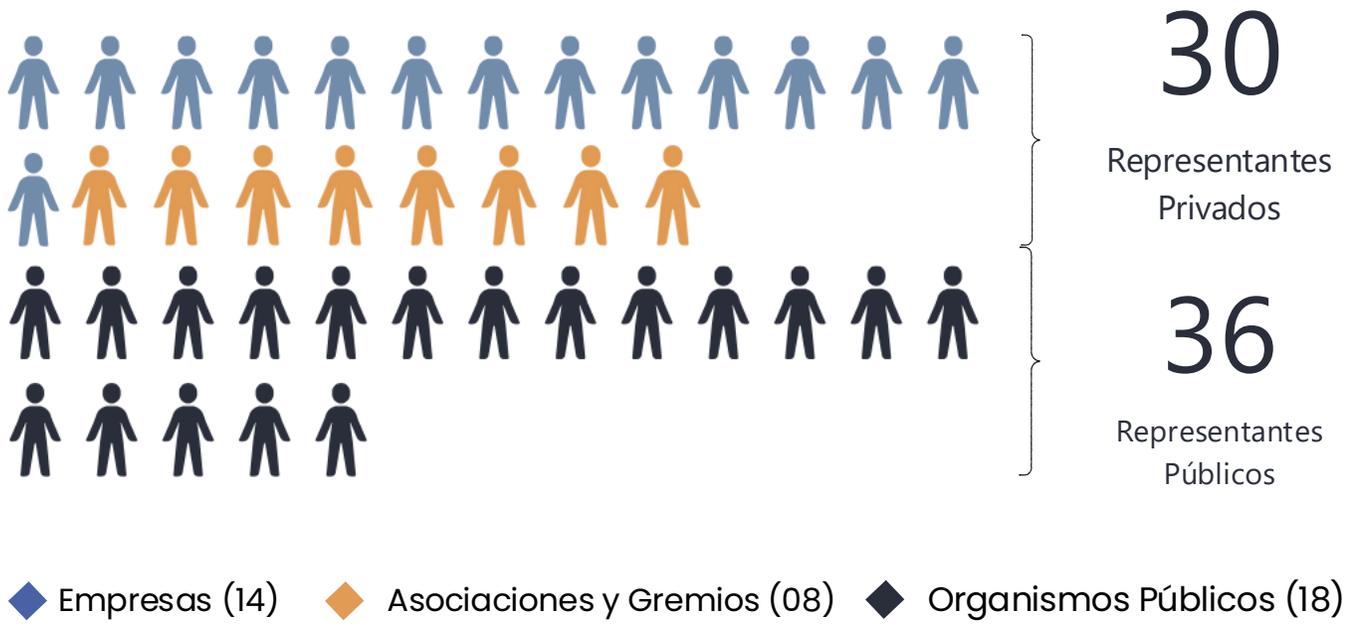
◆ Empresas (282) ◆ Asociaciones y Gremios (43) ◆ Organismos Públicos (65)

# Organismos públicos vinculados al Control de Fronteras presentes en las reuniones



# Estadísticas Reuniones Presenciales: Argentina y Paraguay

03 Reuniones Presenciales → 23:45 Horas de trabajo cocriativo presencial

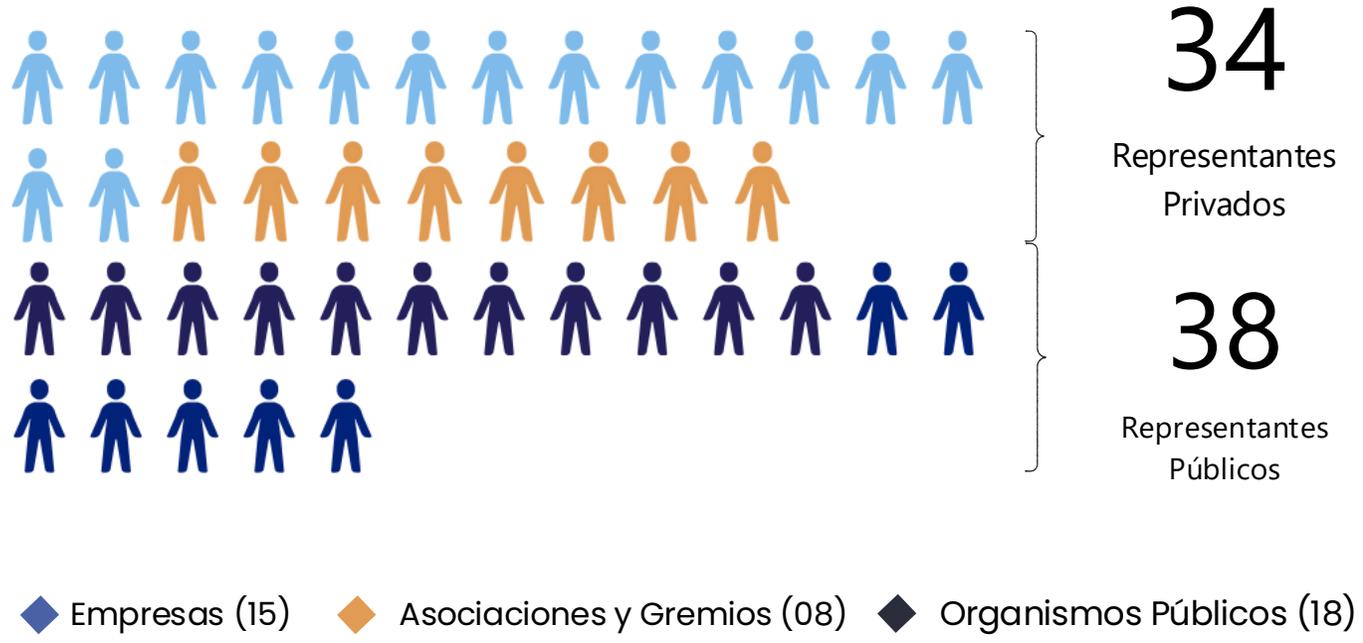


# Reuniones Presenciales: Argentina y Paraguay



# Estadísticas - Reuniones Presenciales: Brasil y Paraguay

03 Reuniones Presenciales → 19:00 Horas de trabajo cocriativo presencial

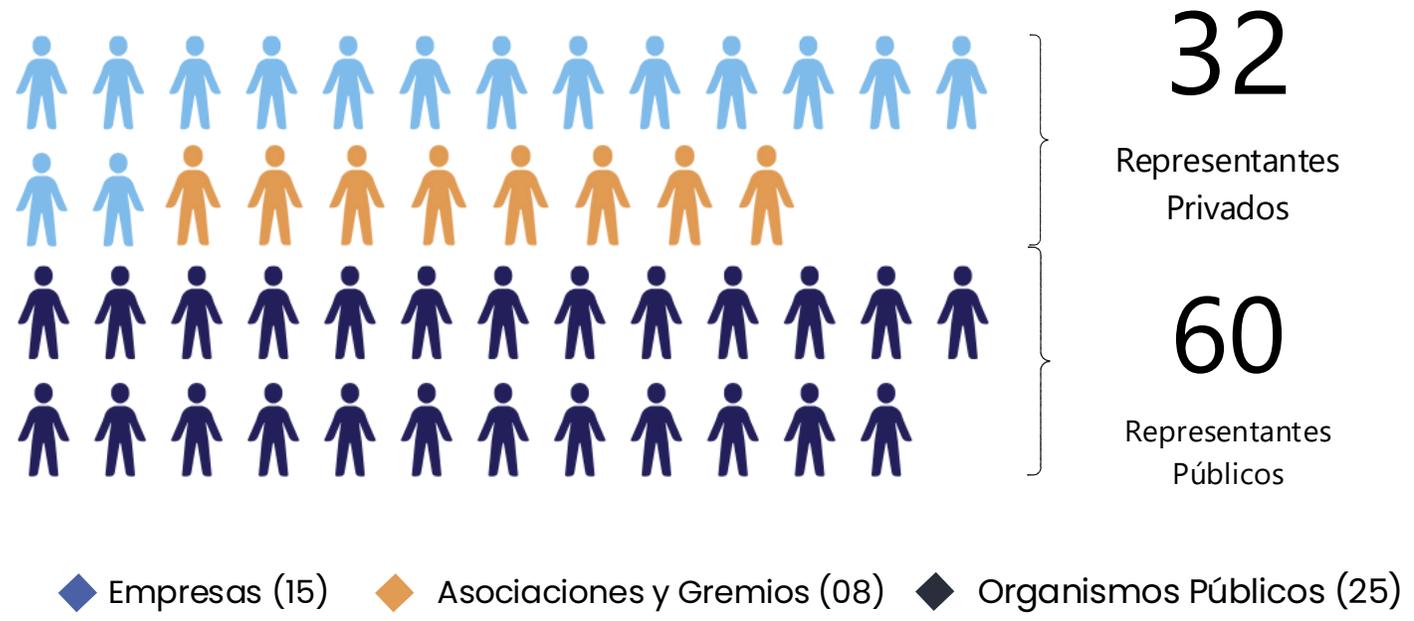


# Reuniones Presenciales: Brasil y Paraguay



# Estadísticas - Reuniones Presenciales: Argentina y Chile

03 Reuniones Presenciales → 24:00 Horas de trabajo cocriativo presencial

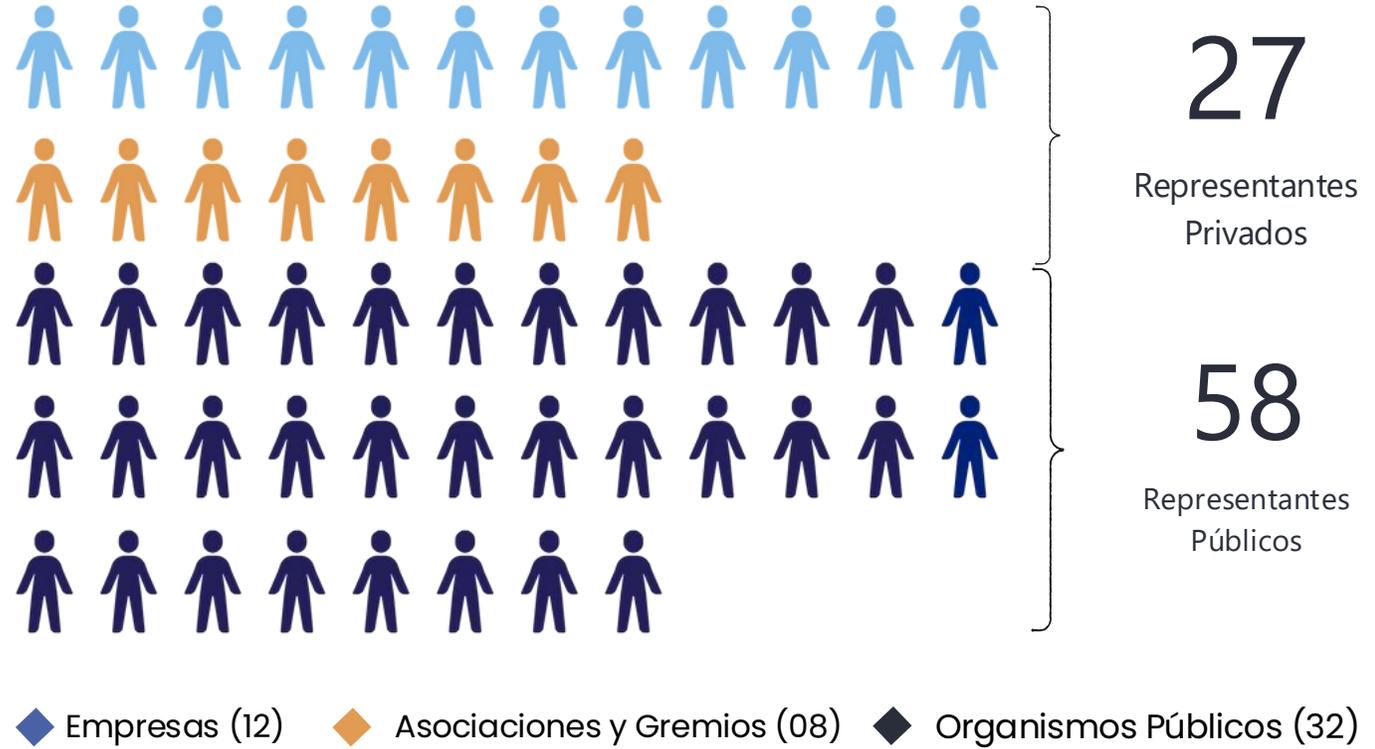


## Reuniones Presenciales: Argentina y Chile



# Estadísticas - Reunión Presencial Multilateral CBC

01 → 06:50  
Reuniones Presenciales      Horas de trabajo cocriativo presencial



# Reuniones Presenciales: Multilateral CBC - Jujuy



# Resultados

obtenidos mediante el trabajo conjunto del sector privado y público de los cuatro países del CBC



## 231 Oportunidades de mejora identificadas

Procesos diagnosticados: Exportación, Importación y Tránsito

Causas raíz de las oportunidades de mejora:

- Normativa,
- Procedimiento,
- Sistema,
- Infraestructura
- Recursos Humanos



## 264 Soluciones consensuadas

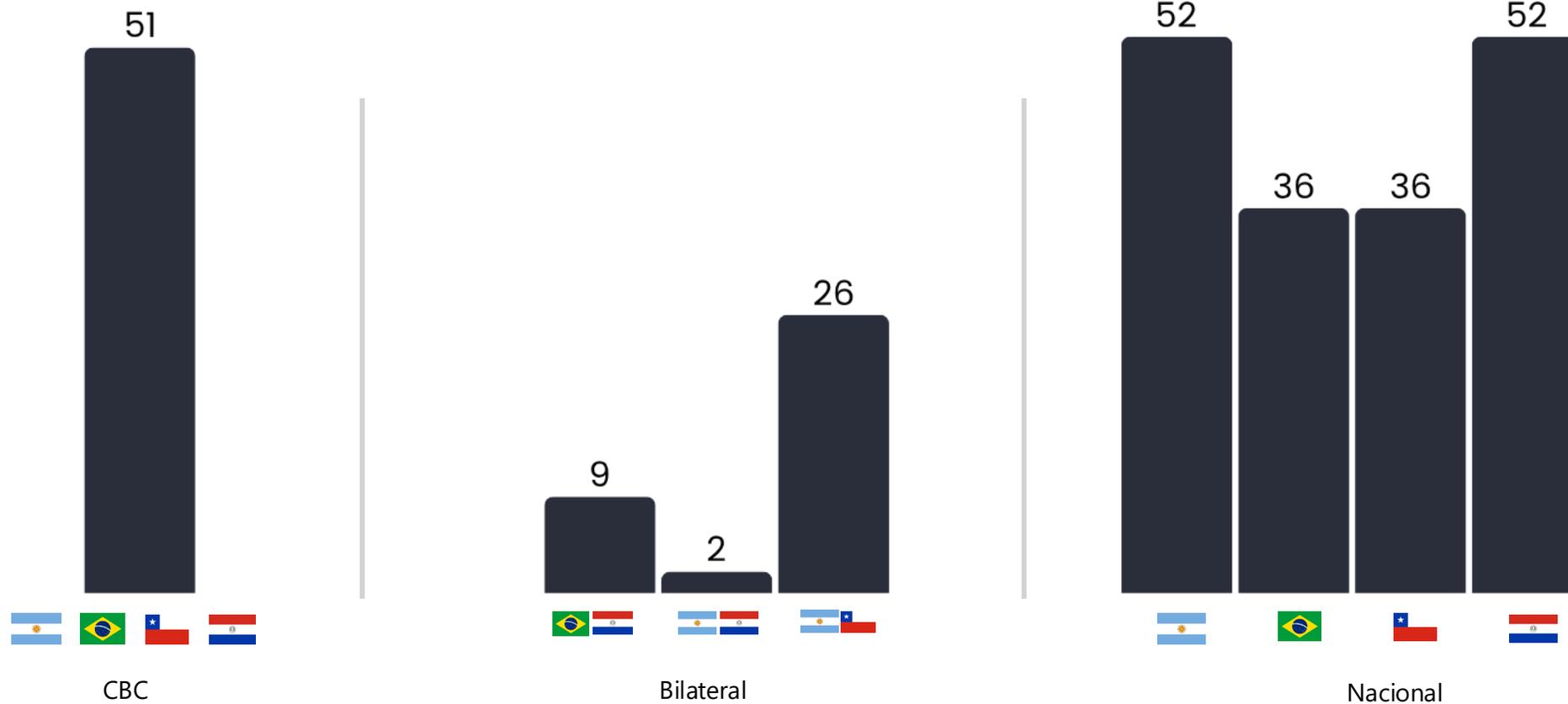
Ambito de las soluciones: Multilateral, Bilateral, Nacional

Plazo de implementación: Corto, Medio, Largo

Involucrados

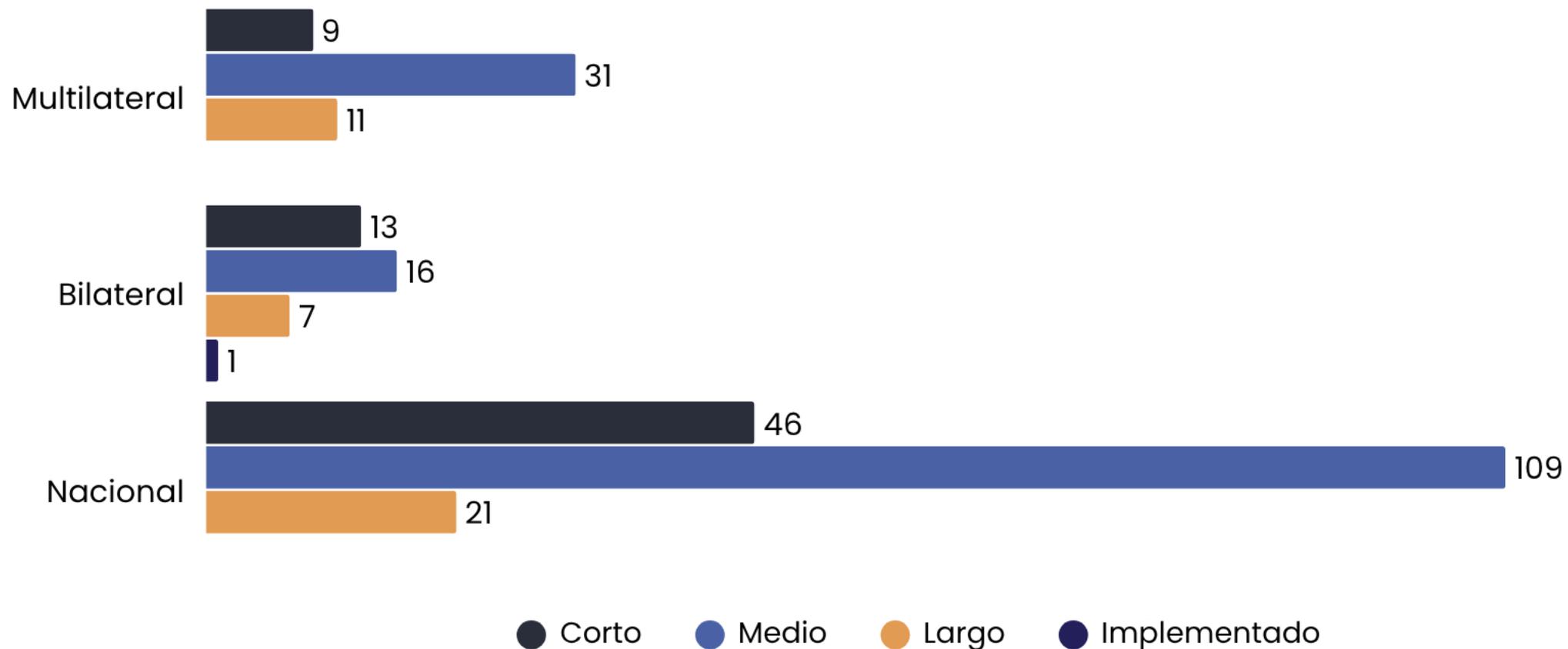
# Estadísticas

Categorización de las 264 acciones propuestas



# Estadísticas

Plazos de implementación de acciones por ámbito



# Estructuración del Informe Final en *Power BI*



Para acceder al vídeo, haga [clic aquí](#)

**¡Muchas  
gracias!**

*Antonella Lanfranconi*  
*Consultora Senior de Proyectos*  
antonella@procomex.org.br



# Infraestructura Física y Digital con foco en Cadenas de Valor

Presentación de resultados preliminares

Jujuy, 8 de octubre de 2025



## Contenido

### Propósito y resultados

Diagnóstico y oportunidades del CBC

Cartera de proyectos del Plan de Acción

Próximos pasos

# Propósito y resultados del Estudio de Infraestructura Física y Digital

## Propósito del Estudio

Elaborar un diagnóstico regional y un plan de acción para la infraestructura física y digital del “Plan Maestro Regional de Integración y Desarrollo del Corredor Bioceánico de Capricornio (PM-CBC)”, en el interés último de fortalecer las capacidades de los ámbitos subnacionales que lo integran.

## ¿Cómo se hizo?

### Toma de información primaria

#### Entrevistas

- Reuniones con los principales agentes públicos de nivel nacional, subnacional y entes descentralizados.
- Reuniones con asociaciones privadas de transportistas, cargadores y agentes de las cadenas logísticas .

Contexto actual y proyectos

### Toma de información secundaria

#### Revisión documentación previa

- Recopilación de antecedentes:
  - ✓ Planes de transporte y logística
  - ✓ Planes de energía, telecomunicaciones, etc.
- Revisión de acciones contenidas en las carteras de proyectos regionales.

Adición de propuestas previas

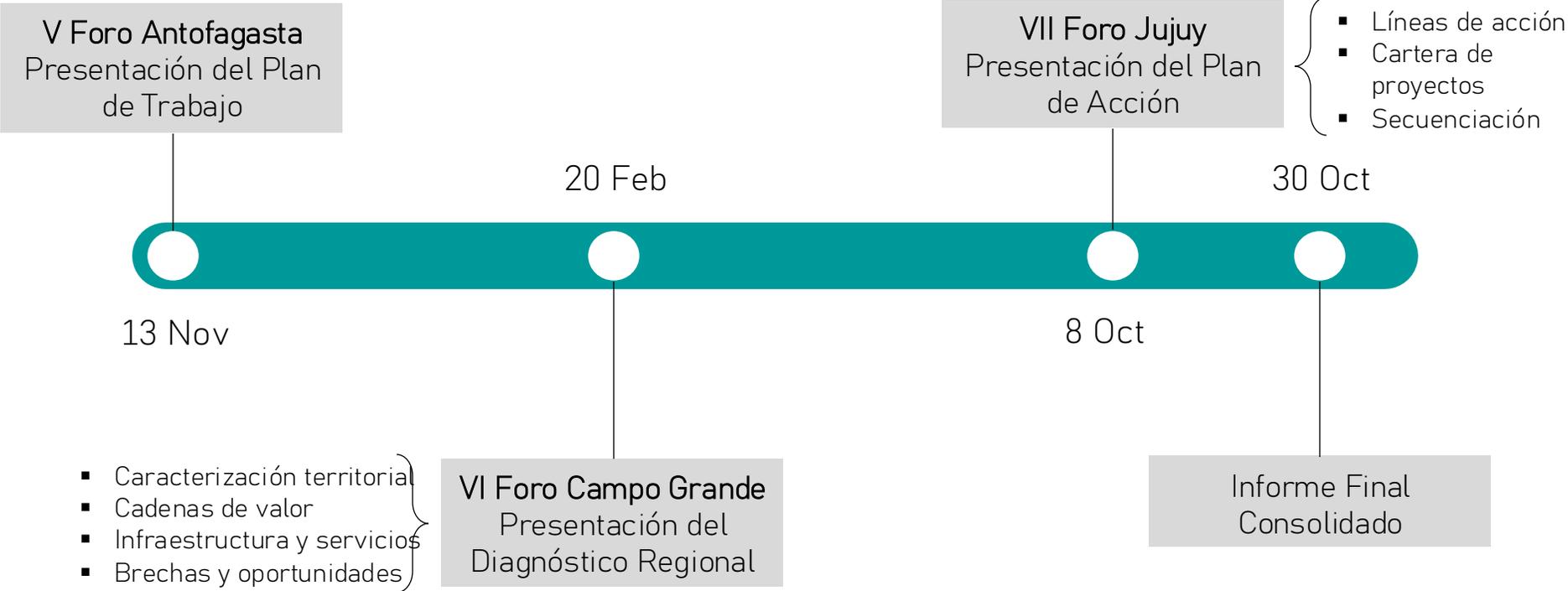
### Visitas de campo

#### Recorrido de los tramos del CBC

- Chaco paraguayo: enero 2025
- Salta y Jujuy: enero 2025
- Mato Grosso do Sul: febrero 2025
- Antofagasta: marzo 2025
- Tarapacá: marzo 2025

Contraste y listado validado

# Hitos principales del Estudio de Infraestructura física y digital



## Contenido

Propósito y resultados

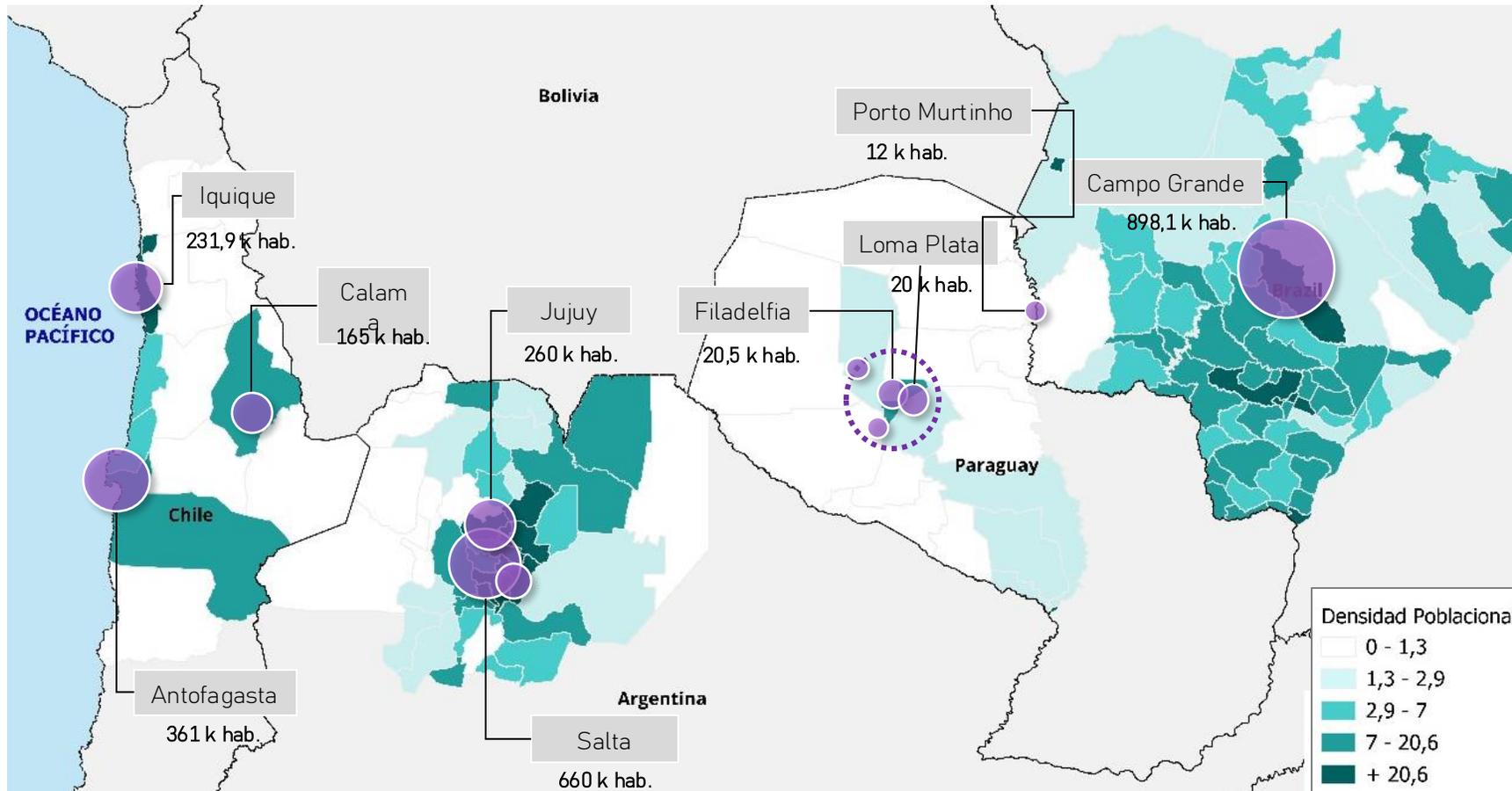
Diagnóstico y oportunidades del CBC

Cartera de proyectos del Plan de Acción

Próximos pasos

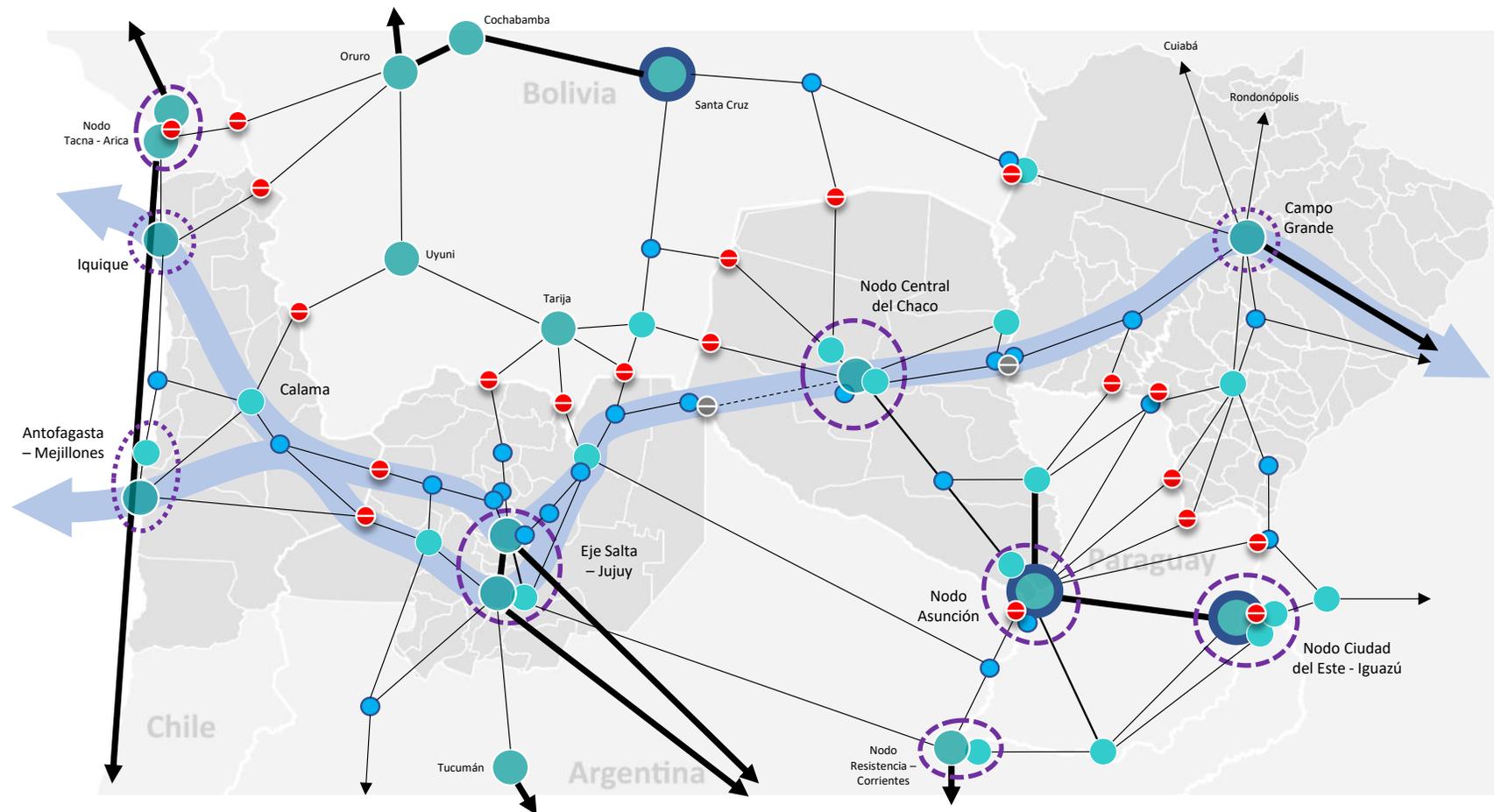
# Los territorios subnacionales del CBC comparten su condición periférica y una demografía de bajas densidades

Solo 7 conurbaciones superan los 100 mil habitantes en el recorrido del Corredor

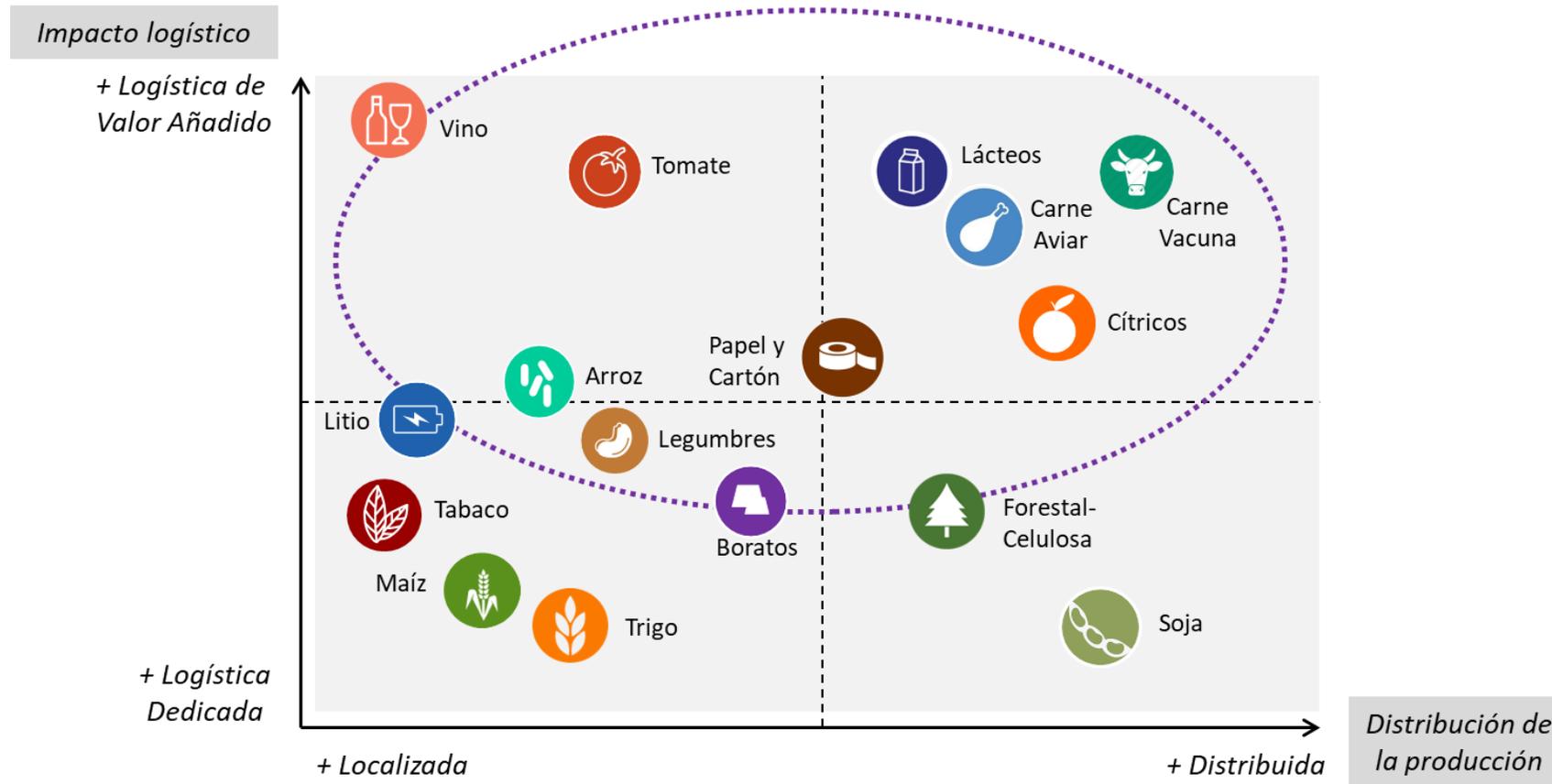




# El sistema de relaciones entre ciudades revela el predominio de las relaciones nacionales en el Corredor Bioceánico de Capricornio

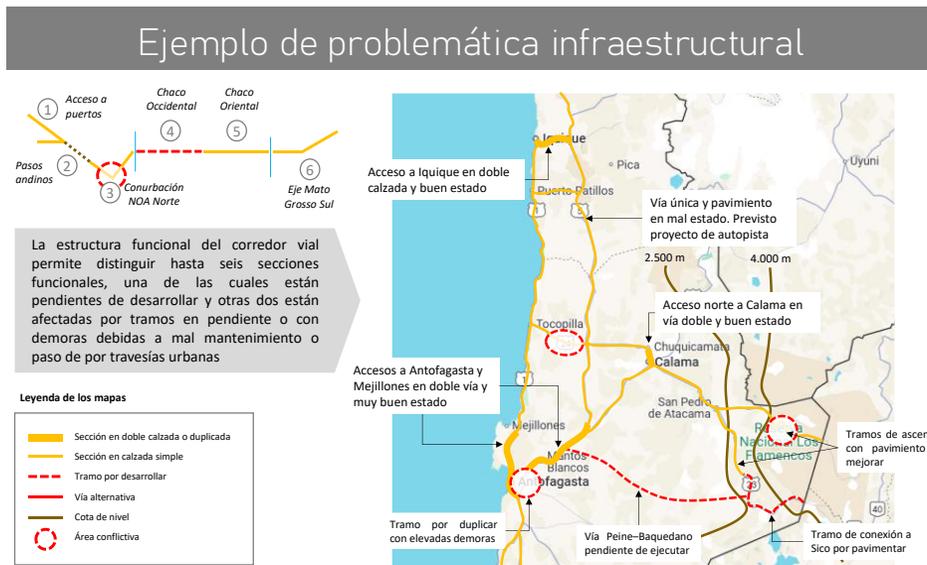


# Varias cadenas de valor tienen alto potencial para consolidar un corredor de integración

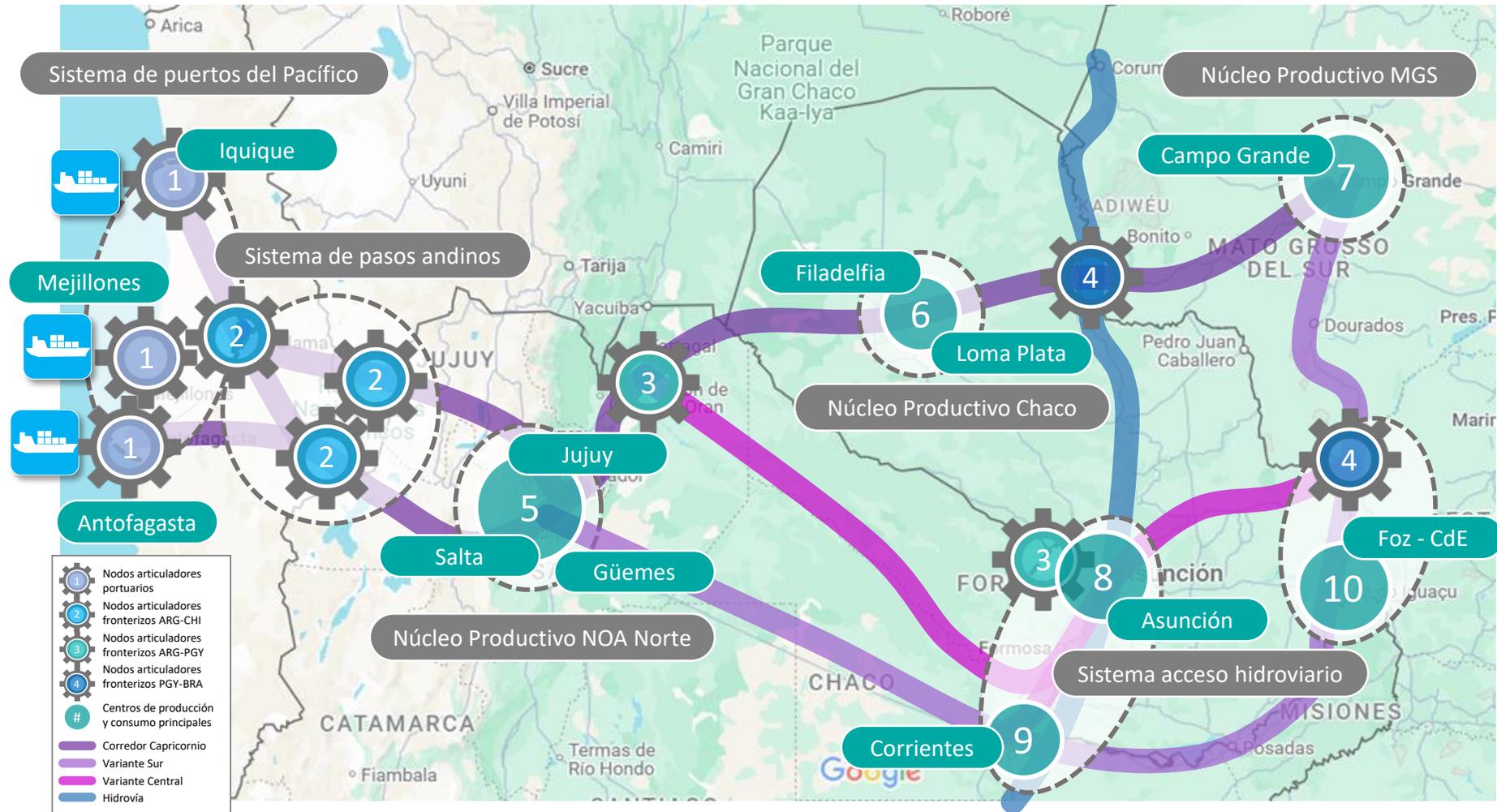


# El trazado del CBC aún presenta importantes discontinuidades y limitaciones en su infraestructura vial y fronteriza

- A corto plazo los pasos de frontera son los principales condicionantes para operativizar el Corredor.
- La infraestructura y las operaciones portuarias están orientadas a las necesidades de la logística minera, y no disponen de espacios para el almacenamiento de carga refrigerada ni consolidación de carga general.
- Los servicios de transporte y logística no cuentan con infraestructuras de apoyo (plataformas logísticas, antepuertos, truck centers, etc.) que faciliten su operación.



# Las actuaciones previstas en el Plan de Acción impulsarán la dinámica logística en el Corredor



## Contenido

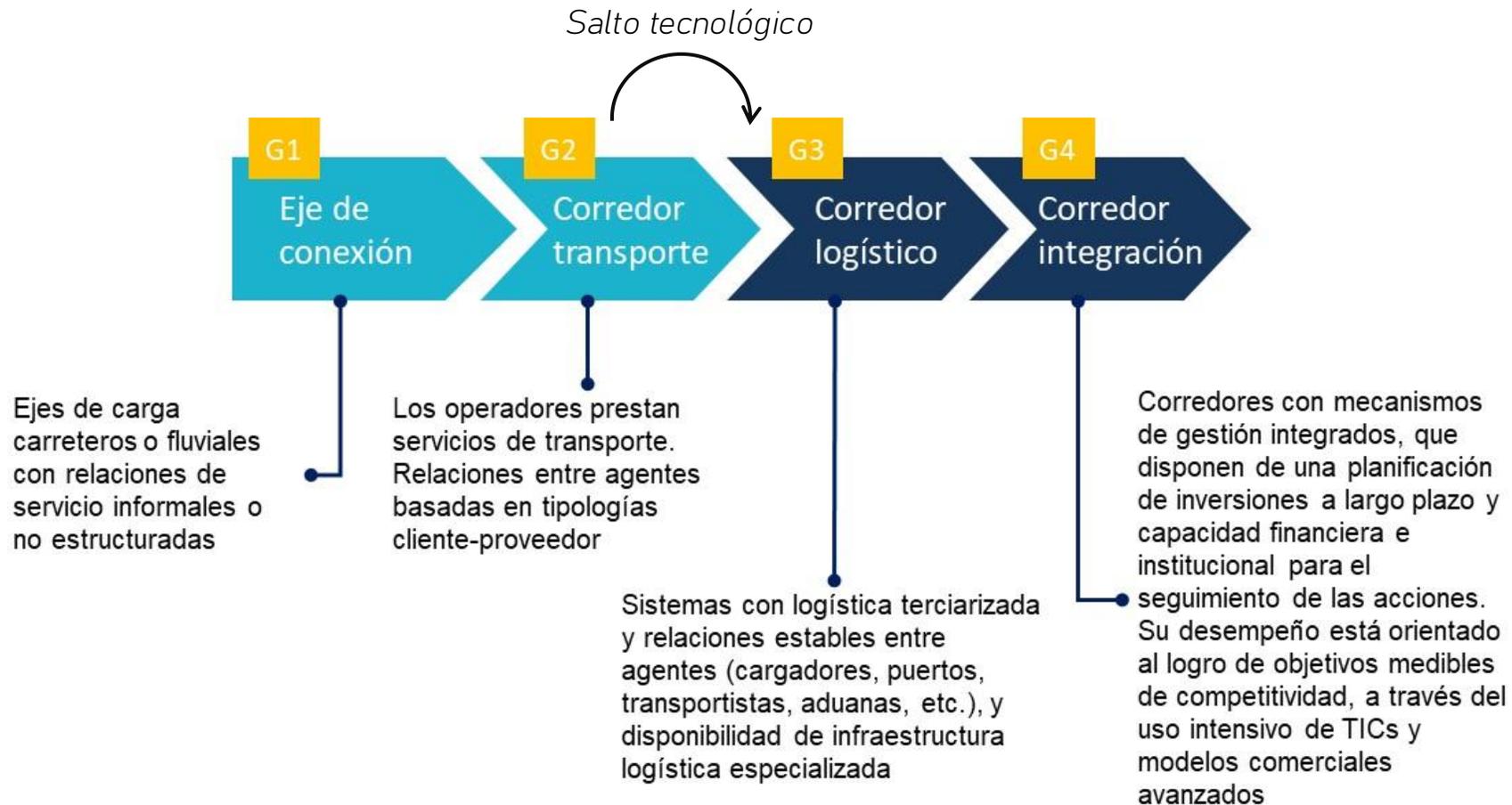
Propósito y resultados

Diagnóstico y oportunidades del CBC

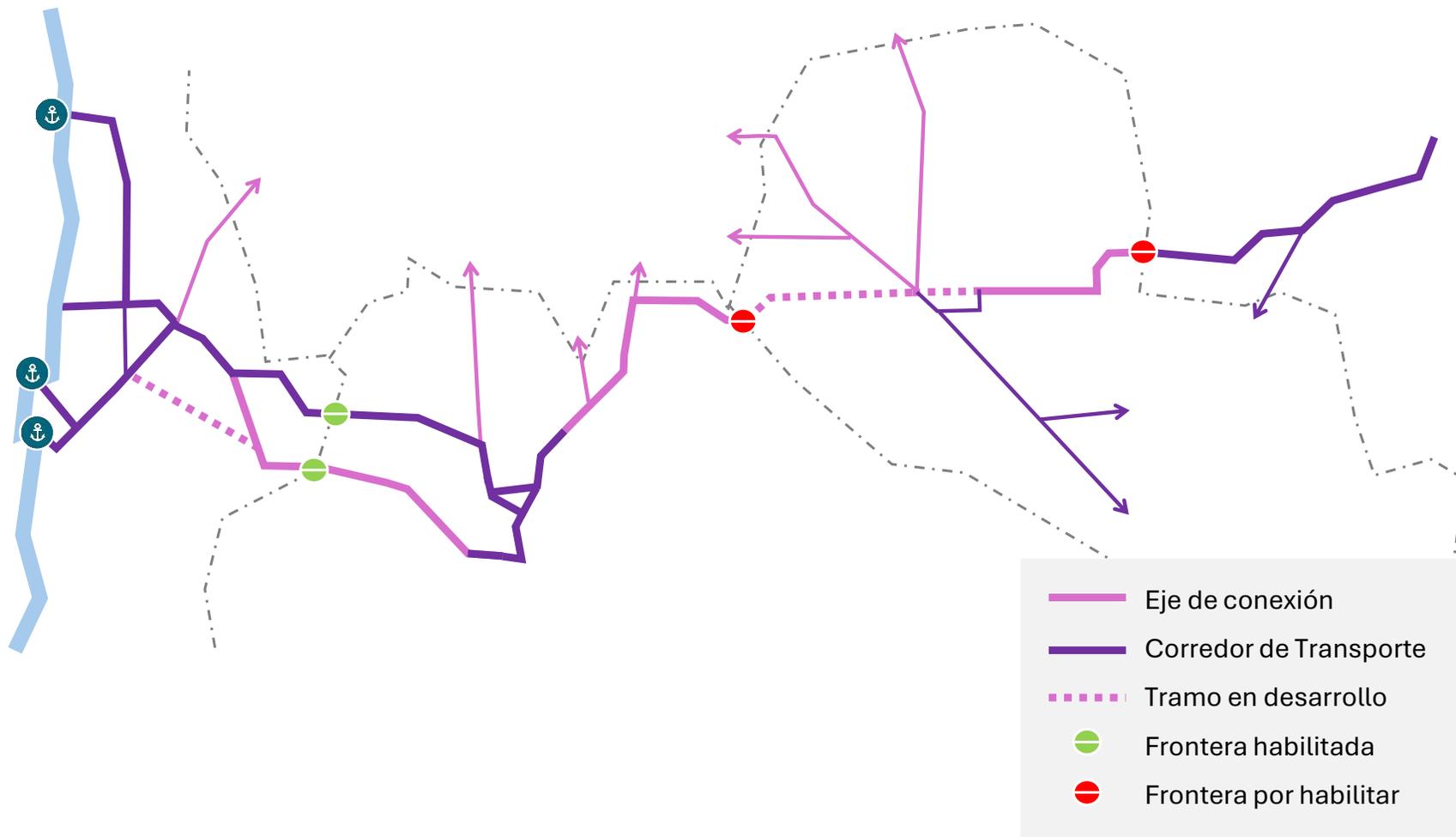
**Cartera de proyectos del Plan de Acción**

Próximos pasos

# ¿Cómo evolucionan los corredores de integración?



Actualmente el CBC es un corredor de transporte que requiere avanzar hacia un nivel de servicio equivalente en todos sus tramos



# El propósito del Plan de Acción es **situar a todos los tramos del CBC en el mismo nivel operacional**

1

## Fase de Integración Operativa

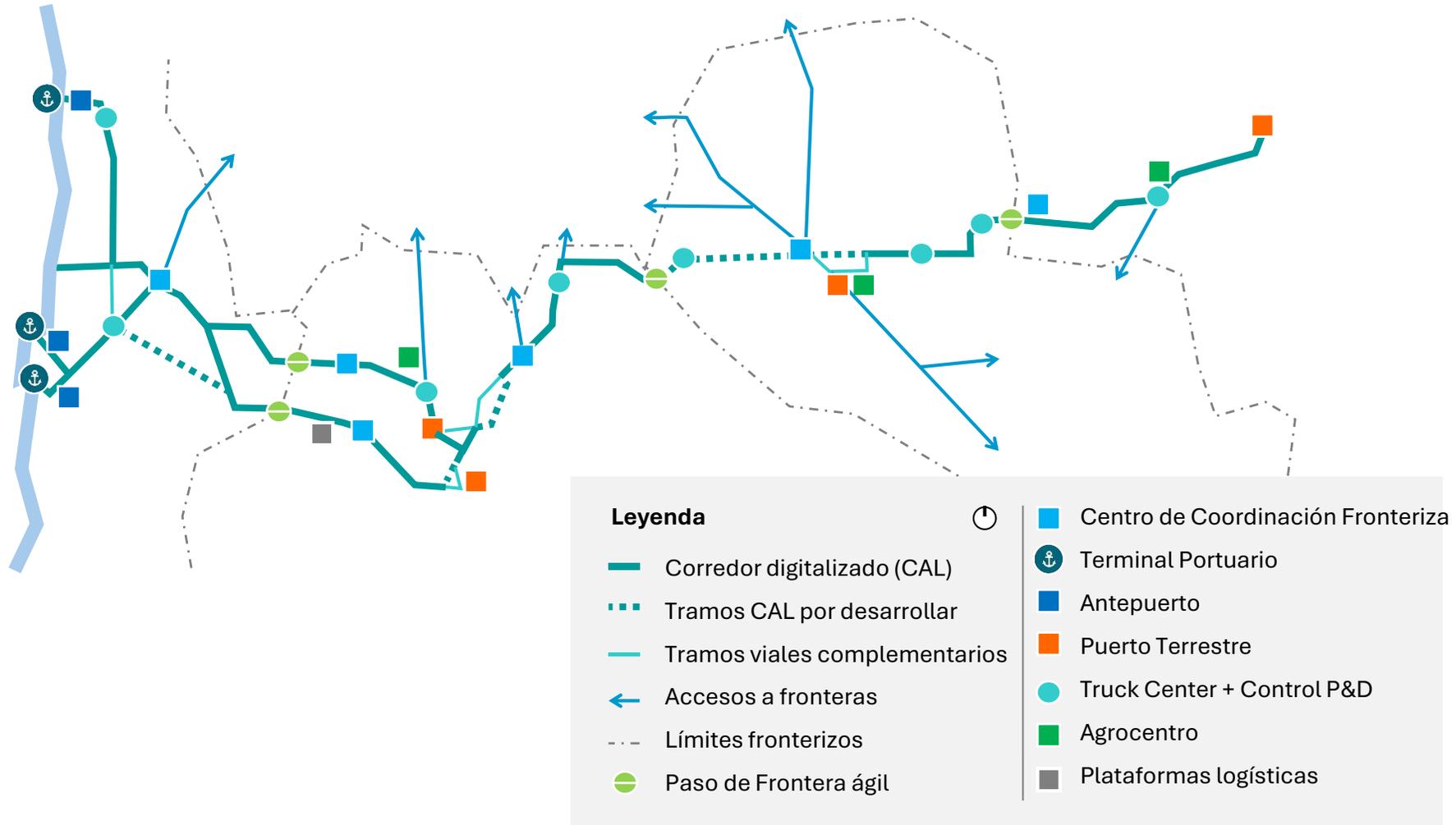
- En esta fase el CBC es básicamente un gran eje de canalización de tráficos de larga distancia, y cumple un rol fundamental de cerrar la gran brecha de conectividad de la Suramérica mediterránea y de relaciones interoceánicas.
- El objetivo dominante en esta Fase es de fluidez del transporte y fortalecimiento de la operativa logística a través de la reducción de costos logísticos y del transit time para subir el umbral de competitividad de las cadenas de valor de Suramérica en el comercio global.

2

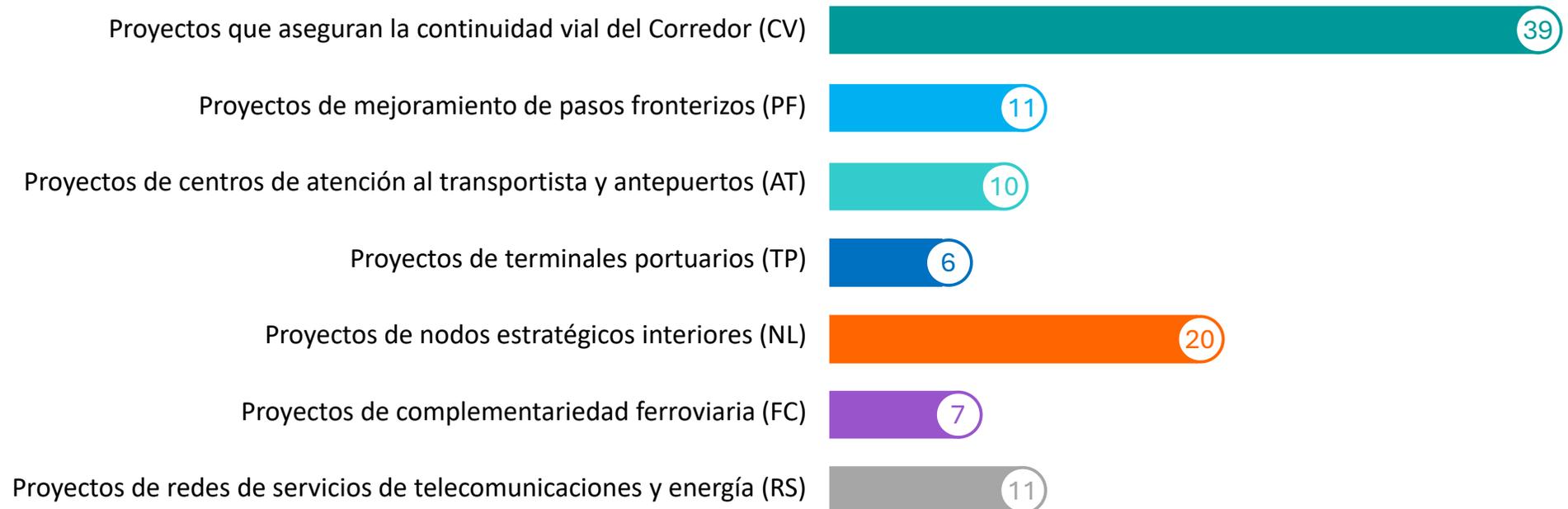
## Fase de Integración Productiva

- Las mejoras logísticas y de conectividad generada en la Fase Operativa de Integración del CBC posibilitará la aparición de encadenamientos productivos, la concentración de servicios, y el inicio de procesos de clusterización que extenderán territorialmente los efectos del nuevo corredor, profundizando el proceso de transformación.
- El objetivo dominante en esta Fase será el de desarrollo territorial asociado, con protagonismo creciente de las entidades subnacionales.

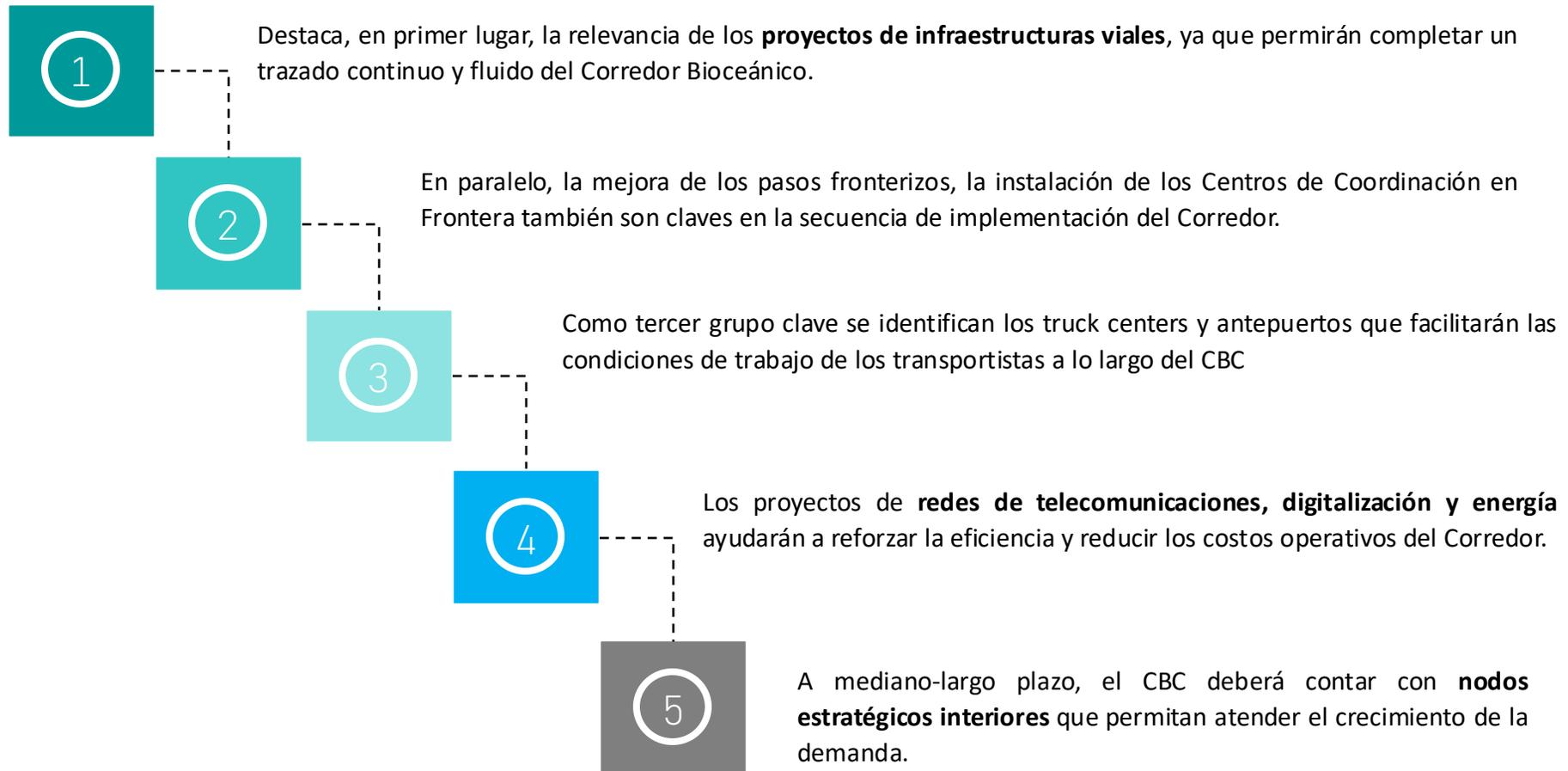
# A mediano plazo el Corredor estará operacionalmente integrado y preparado para desarrollar la fase de **Integración Productiva**



# Para alcanzar la Fase de Integración Operativa se ha pre-identificado una **cartera de 104 proyectos** de infraestructura física y digital

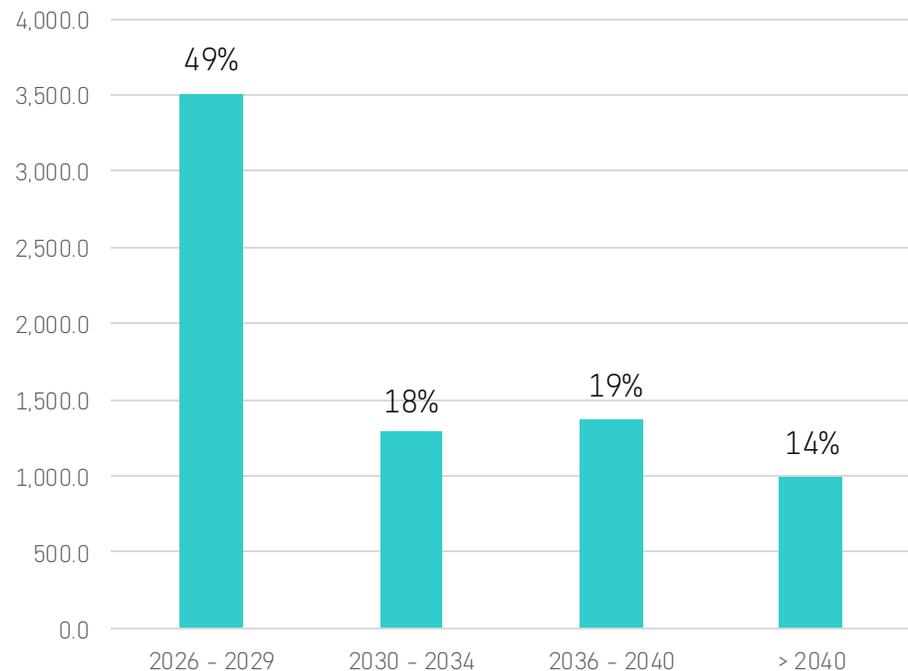


# La secuenciación de la cartera de proyectos se realizó en función de su relevancia para integrar operativamente el Corredor

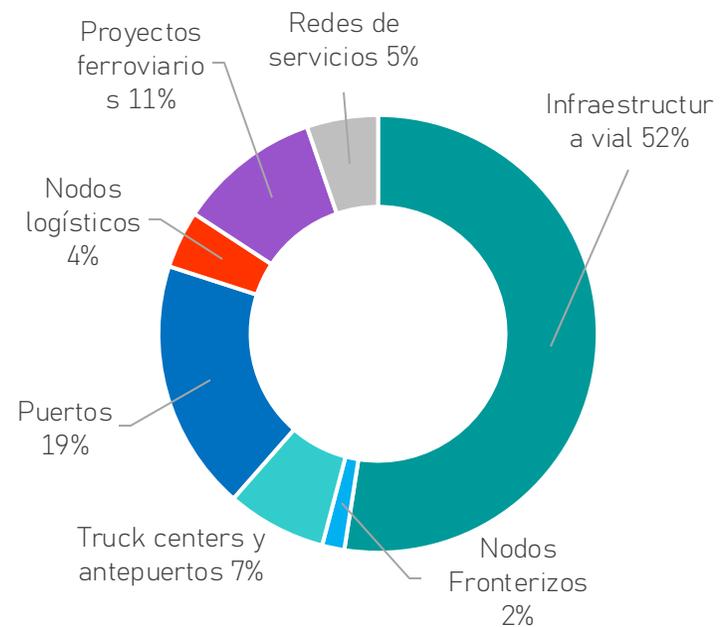


# Como resultado se obtuvo una secuenciación de proyectos y propuestas que permitirán consolidar la Fase de Integración Operativa en 10 años

Distribución de la inversión por plazos



Reparto de la inversión por tipo de proyecto



Un 60% de la inversión de los primeros 4 años ya se encuentra en ejecución o licitación

## Contenido

Propósito y resultados

Diagnóstico y oportunidades del CBC

Cartera de proyectos del Plan de Acción

Próximos pasos

## Principales hallazgos

- El desarrollo del Plan de Acción para la implementación del Corredor Bioceánico de Capricornio confirma su utilidad como un **instrumento clave para orientar la agenda de inversiones** en la infraestructura necesaria para su conversión en un Corredor Logístico de Integración, y como guía para el ordenamiento de las agendas de integración a lo largo de este eje funcional.
- Los resultados del Diagnóstico Regional mostraron que el **Corredor Bioceánico de Capricornio cuenta con importantes recursos** turísticos, industriales, mineros y logísticos **que le permitirán consolidarse como una plataforma de integración**. La operativización del Corredor constituye una oportunidad para revertir las condiciones socioeconómicas actuales y apuntalar una nueva centralidad en los estados subnacionales.
- Los resultados del Plan de Acción evidencian que **el Corredor Capricornio requiere dar un salto en infraestructura** que le permita fortalecer y profundizar su papel eje director de la logística y el transporte en la región centro-sur de Suramérica, a través de un conjunto de actuaciones en infraestructura modal y nodal, redes de servicios, y digitalización, capaces de generar un modelo de integración sostenible, inclusivo y operacionalmente avanzado.

MUCHAS GRACIAS





**4 Países - 8 Territorios**  
*Regiones de Tarapacá y Antofagasta (CHILE), Provincias de Jujuy y Salta (ARGENTINA), Departamentos de Boquerón, Presidente Hayes y Alto Paraguay (PARAGUAY), Estado de Mato Grosso do Sul (BRASIL).*

**3.250 Kms.**  
*Distancia entre el Océano Pacífico y Atlántico.*

**5 Pasos Fronterizos**  
*5 Pasos Fronterizos: Puerto Martínho - Carmelo Peralta; Paso Híndio - Misión la Paz; Paso de Jama; Paso de Sica; Estación Sicaoma (ferroviaria).*

**4 Puertos del Pacífico**  
*Puerto de Iquique, Puerto de Antofagasta, Puertos en Mejillones y Terminales Tocopilla.*



[www.corredorbioceanico.org](http://www.corredorbioceanico.org)

# Un esfuerzo conjunto

## Compromiso Político

Apoyo político sostenido al más alto nivel nacional y regional.

## Gobernanza Multiactor

Articulación del sector público, sector privado, academia y sociedad civil.

## Comunicación y Difusión

Información consolidada y actualizada en una plataforma digital



Taller del BPR, Antofagasta, 13 y 14 de noviembre 2024



# VII FORO | CORREDOR BIOCEÁNICO DE CAPRICORNIO



8 · 9 · 10 DE OCTUBRE



**SAN SALVADOR DE JUJUY, ARGENTINA**

