

Encuentro del Grupo de Trabajo del Corredor Rodoviário Bioceánico (CRB)

Modernización de los Controles de Fronteras -
Panorama General y Nuevas Tendencias

Instituto Procomex

Brasilia, 18 Mayo de 2026

Procomex

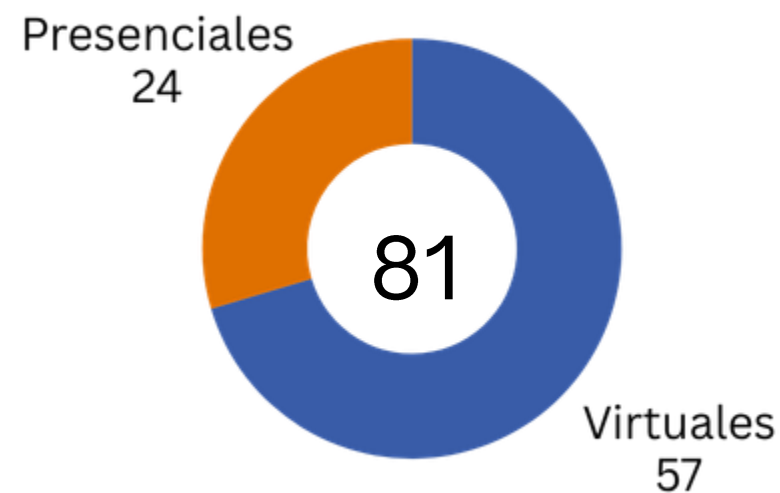
Aliança Pró Modernização Logística de Comércio Exterior

Situación Actual

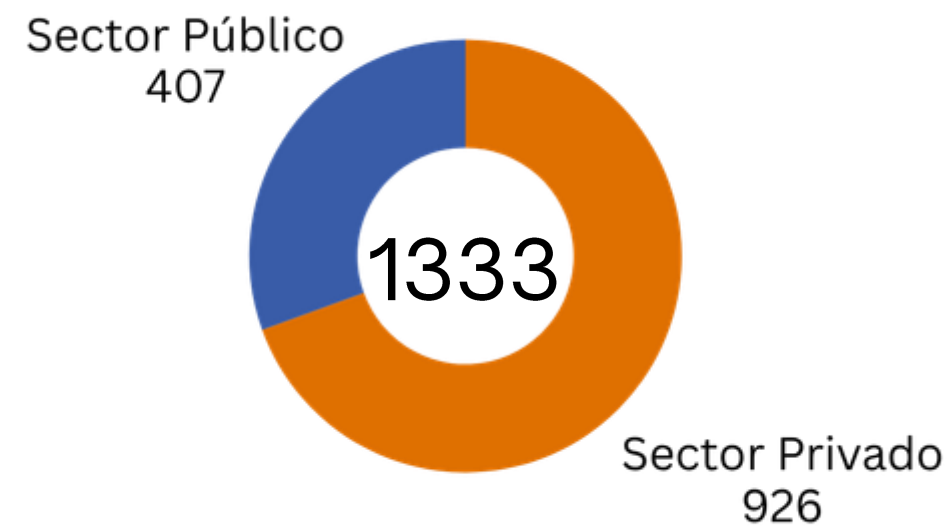
Diagnósticos detallados de la situación fronteriza con diversas propuestas

- Facilitación del Comercio y Procesos transfronterizos en el Corredor Bioceánico
- Gestión Coordinada de Fronteras en el MERCOSUR

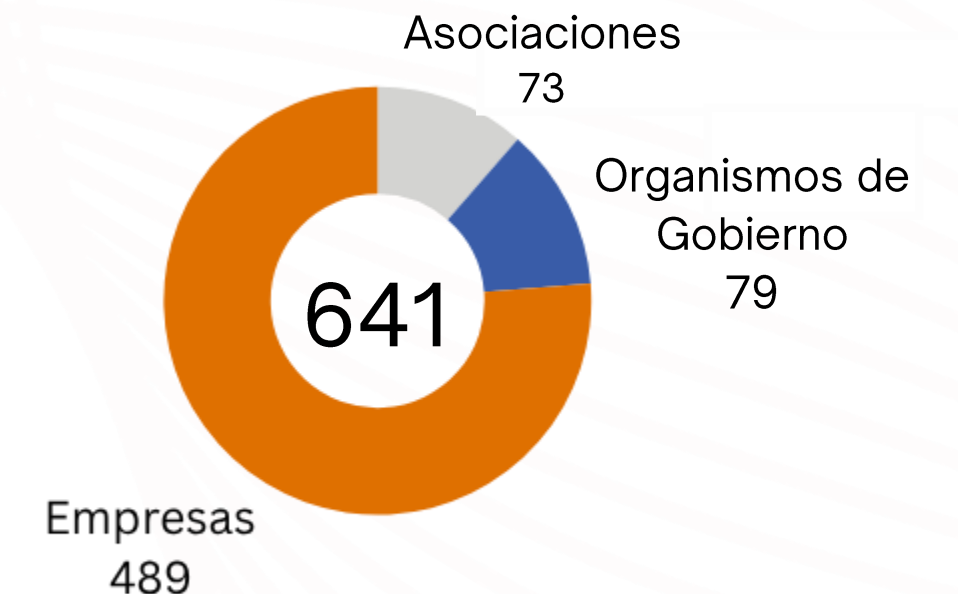
Reuniones



Participantes



Entidades



505
oportunidades de
mejora

611
propuestas de solución
consensuadas

Iniciativas dispersas, falta de ámbitos de trabajo multiagencia coordinado para dar priorización y secuencia, generando dificultad de implementación y seguimiento

Objetivo

pasar de diagnóstico → implementación

Misión



Operacionalizar la Gestión Coordinada de Fronteras con proyectos concretos que surgen de la realidad operacional y que nos aproximen a modelos integrados de gestión

Gestión Coordinada de Frontera

Modelo de gobernanza y operación fronteriza mediante el cual todas las autoridades involucradas en el control fronterizo coordinan sus actuaciones, procedimientos, infraestructura, intercambio de información y toma de decisiones, tanto dentro de un mismo país como entre países vecinos, con el objetivo de:

- facilitar el comercio y el tránsito;
- mejorar la seguridad;
- optimizar recursos;
- reducir tiempos y costos;
- aumentar la trazabilidad y previsibilidad de las operaciones fronterizas.

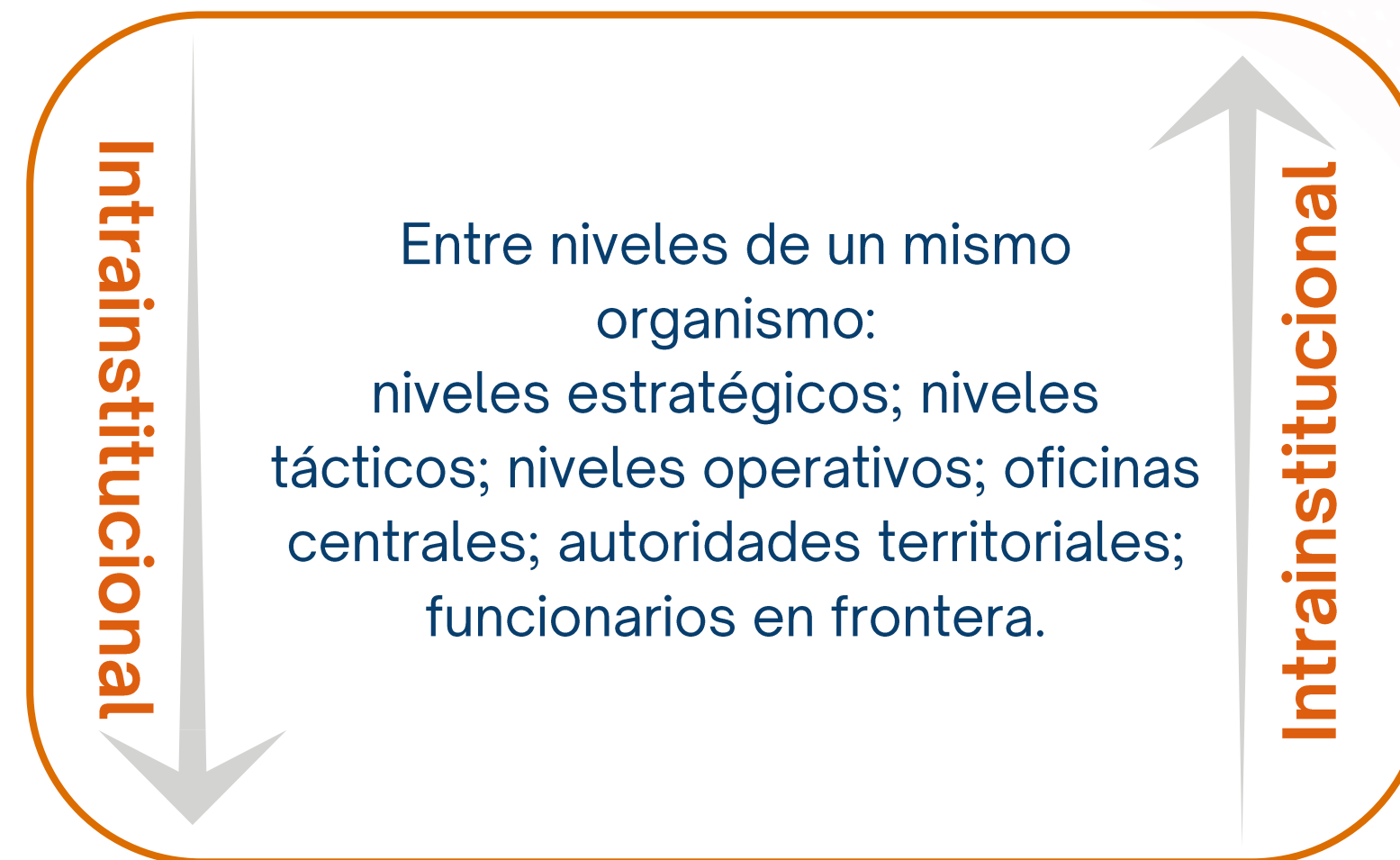
Coordinación institucional	Armonización y simplificación de procedimientos	Gestión integrada de riesgos	Interoperabilidad e intercambio de información
Infraestructura funcional al modelo operativo	Coordinación binacional o multinacional	Participación del sector privado	Sostenibilidad y gestión del cambio

La modernización fronteriza requiere coordinación en múltiples niveles

Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

NACIONAL - VERTICAL



Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

NACIONAL - HORIZONTAL

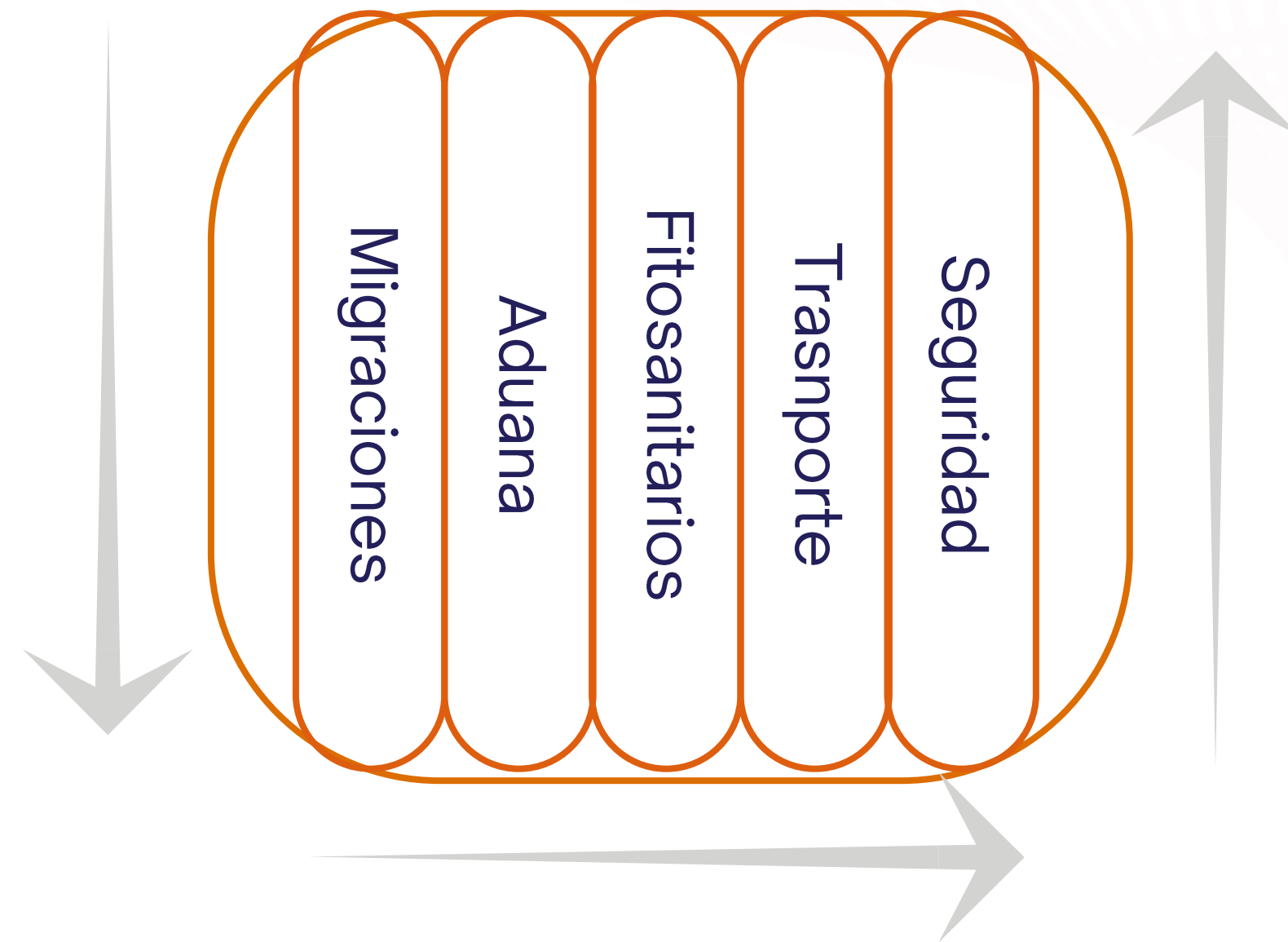
Interinstitucional

Entre organismos del mismo país:
aduana; migración; sanidad;
agricultura; transporte; policía; seguridad;
autoridades locales; operadores
portuarios/logísticos.

Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

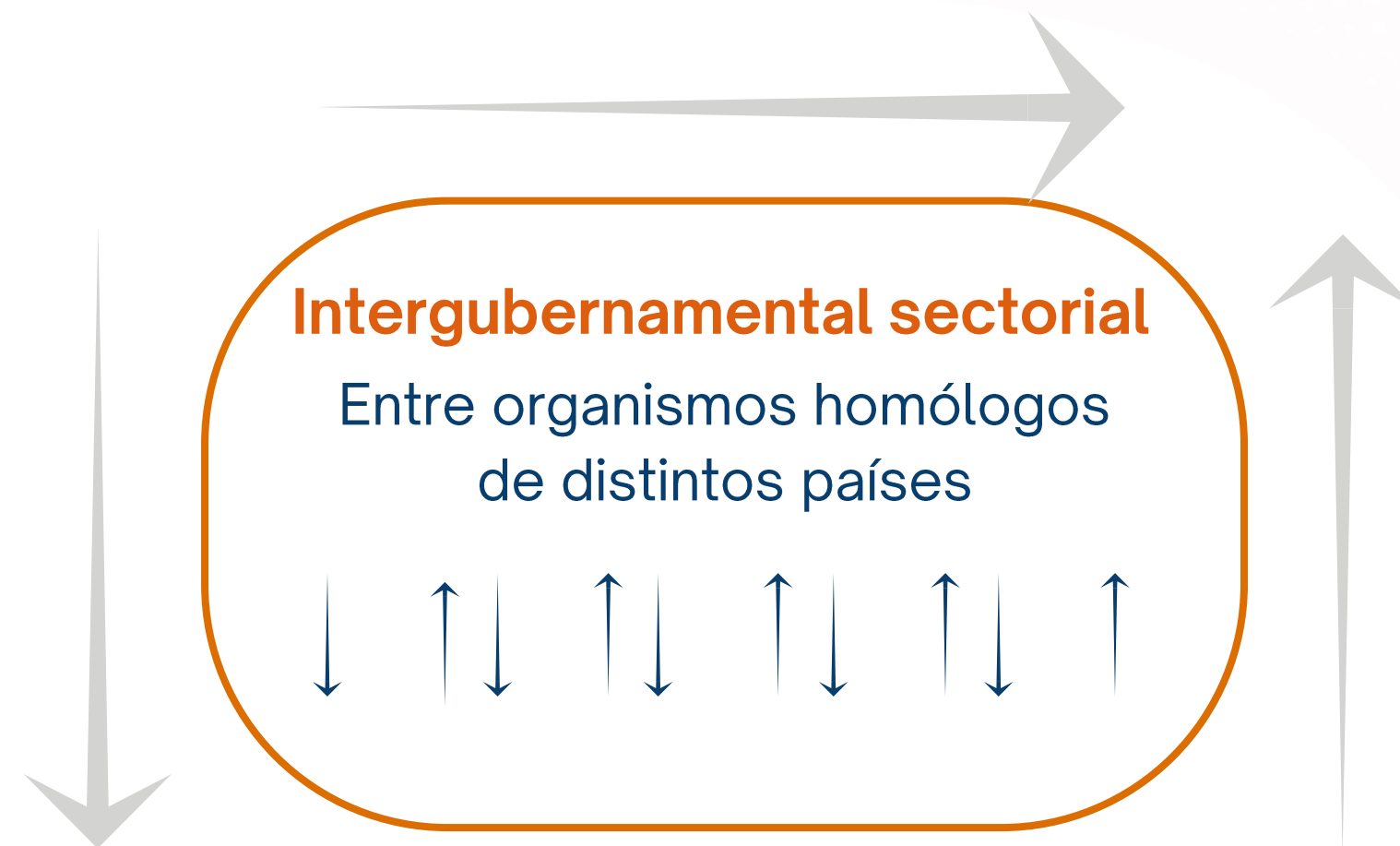
NACIONAL



Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

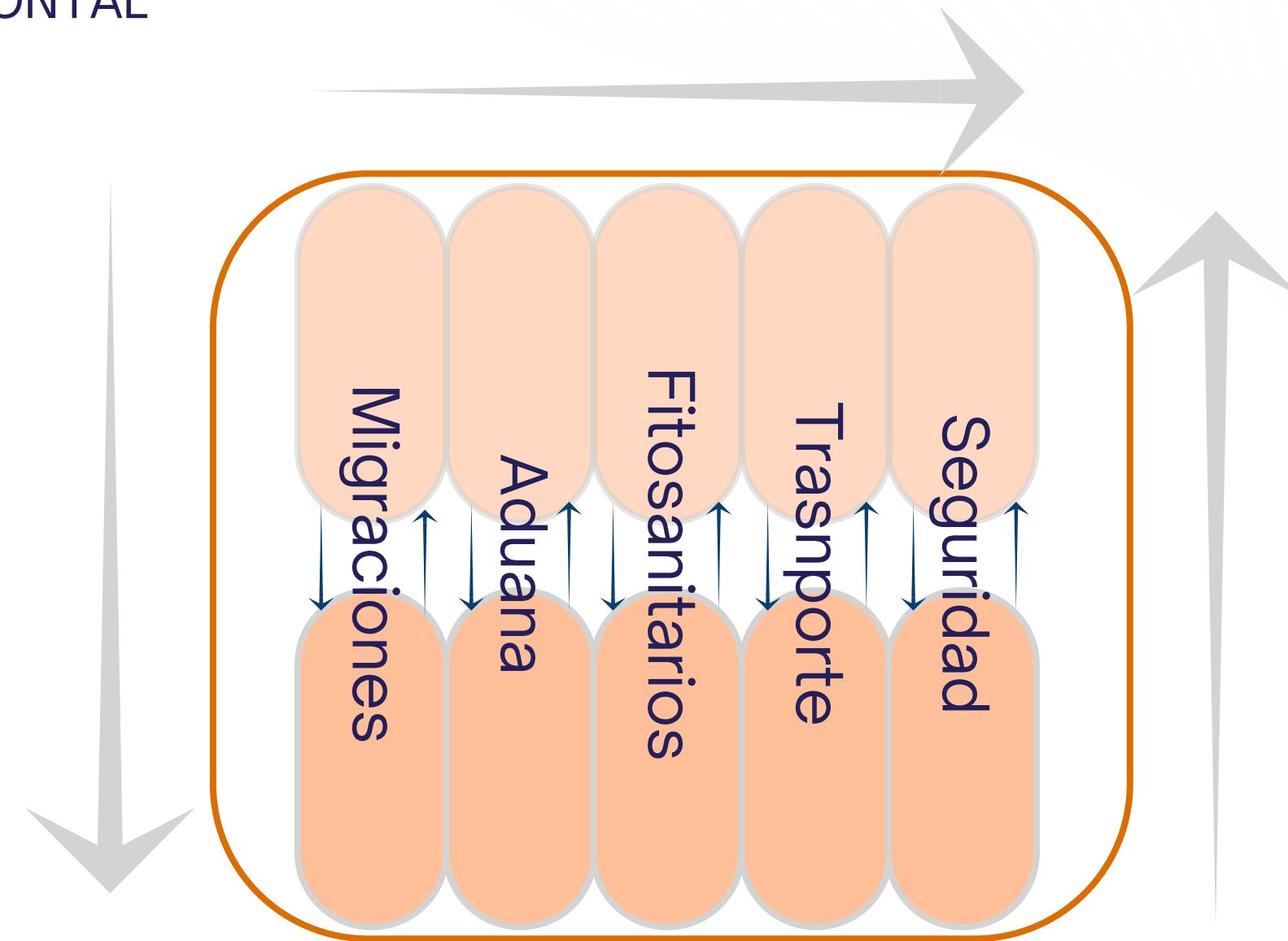
INTERNACIONAL HORIZONTAL



Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

INTERNACIONAL HORIZONTAL



Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

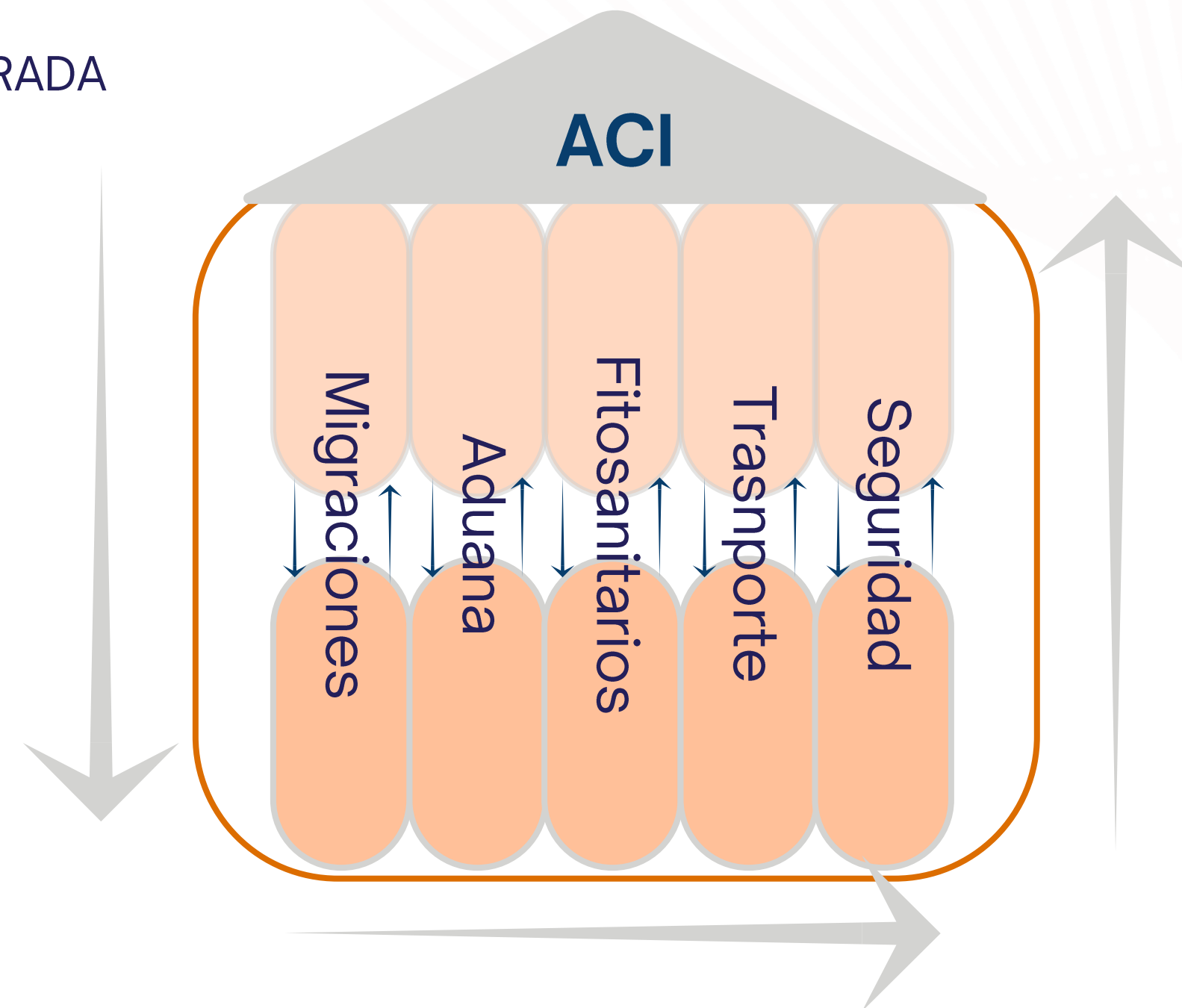
INTERNACIONAL INTEGRADA



Gestión Coordinada de Frontera

Tipo de coordinación

INTERNACIONAL INTEGRADA



Gestión Coordinada de Frontera

El problema actual: tenemos iniciativas, pero no mecanismos para implementarlas

la Gestión Coordinada de Fronteras requiere la articulación simultánea
entre múltiples organismos con competencias diferenciadas

+

Incremento de iniciativas que requieren coordinación simultánea entre
múltiples organismos

No alcanza con definir iniciativas
técnicas



priorizar;
coordinar;
secuenciar;
sostener técnica y económicamente;
implementar regionalmente.



De diagnósticos fragmentados a proyectos estructurantes

Conectividad como condición habilitante

muchos problemas operativos distintos responden a esta misma causa estructural.

Limita:

- Interoperabilidad
- Certificados electrónicos (COD-ePhyto)
- SINTIA

proyecto ancla:

Disponibilidad operativa continua, confiable y segura de conectividad en los puntos de frontera del Cono Sur para soportar procesos digitales de control e intercambio de información.

De diagnósticos fragmentados a proyectos estructurantes

Gestión Coordinada de Riesgo

Proyecto ancla

Implementación de un modelo de toma de decisiones de control coordinadas basadas en datos entre organismos.

Hoy:

cada organismo decide solo

- información parcial
- controles presenciales (papel)
- múltiples paradas

Hacia adelante:

evaluación conjunta + información integrada + una intervención coordinada

- interoperabilidad;
- escáneres;
- trazabilidad;
- análisis anticipado;
- reducción de duplicidades

De diagnósticos fragmentados a proyectos estructurantes

Medición de desempeño en frontera

proyecto ancla:

Implementación de un sistema de registro, trazabilidad y medición de tiempos de las operaciones en frontera.

Hoy:

no se puede gestionar lo que no se mide;
hoy no hay trazabilidad completa del proceso;
los países no saben dónde están realmente las demoras.

Hacia adelante:

- coordinación;
- accountability;
- mejora continua;
- priorización de inversiones.

De diagnósticos fragmentados a proyectos estructurantes

Recursos humanos: reorganizar el modelo operativo

proyecto ancla:

Organización operativa de los recursos humanos en frontera en función de esquemas de control coordinado y gestión de riesgo

Hoy:

el problema no es solamente cantidad de personal, sino un modelo operativo basado en controles secuenciales y validaciones manuales.

Hacia adelante:

- Uso de información anticipada;
- Gestión de Riesgo Integrada
- Reconocimiento de controles
- Delegación de Competencia
- Especialización y mejora de las condiciones de los recursos humanos en frontera

Proyecto

Habilita

Conectividad

digitalización, intercambio de datos, trazabilidad

Gestión de riesgo

controles coordinados, selectividad

Indicadores

monitoreo y mejora continua

RRHH

reorganización operativa basada en gestión coordinada

Proyecto

Elaboración de la Hoja de Ruta de implementación de medidas de facilitación del comercio en Gestión Coordinada de Fronteras (GCF)

Objetivo

pasar de diagnóstico → implementación

El proyecto tiene como objetivo apoyar la construcción de una Hoja de Ruta regional para la implementación de medidas de facilitación del comercio en el marco de la Gestión Coordinada de Fronteras.

Misión

Transformar el conocimiento existente sobre facilitación y Gestión Coordinada de Fronteras en una agenda concreta de implementación

Gracias

John Edwin Mein
Coordinador Ejecutivo
john@procomex.org.br

Procomex
Aliança Pró Modernização Logística de Comércio Exterior